



Rapport de Gestion Groupe et ALTEN SA

ALTEN, Société Anonyme au capital de 34 231 180,12 euros

Siège Social : 40 Avenue André Morizet 92100 Boulogne Billancourt

348 607 417 RCS Nanterre

Sommaire

1. Activité	5
1.1. Activité du Groupe au cours de l'exercice écoulé	5
1.2. Activité des principales filiales au cours de l'exercice écoulé	5
2. Les Résultats	6
2.1. Les résultats consolidés	6
2.2. Les résultats d'ALTEN SA	8
3. Evènements importants survenus au cours de l'exercice	9
3.1. Au niveau du Groupe	9
3.2. Au niveau d'ALTEN SA	10
4. Evènements significatifs post-clotûre	11
5. Facteurs de Risques	11
5.1. Risques encourus en cas de variation des taux d'intérêts, des taux de change ou de cours de Bourse	12
5.1.1. Risque de taux	12
5.1.2. Risque de change	12
5.1.3. Risque sur actions	12
5.2. Risque de liquidité	13
5.3. Risque de crédit / contrepartie	13
5.4. Risques sur les actifs incorporels	14
5.5. Risques juridiques	14
5.6 Risques liés aux opérations de croissance externe	14
5.7 Risques liés à l'activité	15
5.8 Risques liés à l'environnement industriel	16
5.9 Assurances	16
6. Politique d'Investissement – Recherche et Développement	17
6.1. Principaux investissements réalisés en 2015	17
6.2. Principaux investissements réalisés ou engagés depuis la clôture de l'exercice	17
6.3. Principaux investissements futurs	17
6.4. Activité en matière de Recherche et Développement	17
7. Evolution prévisible et perspectives 2016	19
8. Eléments susceptibles d'avoir une incidence en matière d'OPA	20
9. Approbation des comptes de l'exercice	21

9.1.	Approbation des comptes consolidés	21
9.2.	Approbation des comptes sociaux	21
9.3.	Charges non déductibles fiscalement	22
10.	Capital social de la Société.....	23
10.1.	Répartition du capital et des droits de vote (31/12/2015).....	23
10.2.	Autocontrôle.....	24
10.3.	Programme de rachat d'actions	24
10.4.	Franchissement de seuils	25
10.5.	Opérations sur titres	27
11.	Mandataires sociaux	28
11.1.	Liste des mandats et fonctions exercés	28
11.2.	Nominations – Renouvellement	28
11.3.	Jetons de présence	28
12.	Rémunération des mandataires sociaux.....	29
12.1.	Rémunérations au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2015.....	29
12.2.	Tableau des rémunérations perçues par chaque mandataire social.....	30
12.3.	Jetons de présence et autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux non dirigeants ...	31
12.4.	Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social	31
12.5.	Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque dirigeant mandataire social	31
12.6.	Actions de performance attribuées à chaque mandataire social.....	31
12.7.	Actions de performance devenues disponibles durant l'exercice pour chaque mandataire social.....	32
12.8.	Récapitulatif des contrats de travail des dirigeants mandataires sociaux, indemnités et/ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de leurs fonctions et autres	32
13.	Rémunération et avantage versés au cours de l'exercice sous forme d'attribution de titres de capital, de titres de créances ou de titres donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créances de la Société ou de sociétés contrôlées ou contrôlantes.	33
13.1.	Options de souscription ou d'achat d'actions.....	33
13.2.	Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non-mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers.....	33
13.3.	Historique des attributions d'options de souscription au 31 décembre 2015	33
14.	Les salariés	34
14.1.	Répartition des effectifs	34
14.2.	Participation et stocks options	34
14.3.	Accord prévoyant une participation des salariés dans le capital.....	34
14.4.	Accords collectifs	34
14.5.	Conséquences sociales et environnementales de l'activité d'ALTEN SA	35
15.	Informations sur les délais de paiement	38
16.	Conventions règlementées.....	39

16.1. Conventions nouvelles conclues au titre de l'exercice écoulé	39
Aucune convention nouvelle n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.	39
16.2. Conventions conclues au cours d'un exercice antérieur mais dont les effets se sont poursuivis au cours de l'exercice écoulé	39
Conventions conclues entre un mandataire ou un actionnaire de plus de 10% et une filiale	39

ANNEXE 1 : Tableau récapitulatif des délégations et autorisations en matière d'augmentation de capital 40

ANNEXE 2 : Liste des mandats et des fonctions exercés par les mandataires sociaux 41

ANNEXE 3 : Tableau des cinq derniers exercices 50

ANNEXE 4 : Rapport Développement Durable 51

1. Activité

1.1. Activité du Groupe au cours de l'exercice écoulé

ALTEN, leader Européen de l'Ingénierie et du conseil en technologies (ICT) réalise des projets de conception et d'études pour les Directions techniques et SI des grands comptes industriels, télécoms et tertiaires.

Le marché recouvre l'ensemble des prestations d'Ingénierie et de conseil en technologies (ICT), à savoir:

- Études Scientifiques et Techniques ;
- Architectures réseaux et Systèmes d'Information Technologiques.

Le Groupe ALTEN a poursuivi son expansion à l'International (+21,9%) qui représente désormais 48,4% de l'activité totale du groupe.

La marge opérationnelle d'activité a progressé sensiblement à 9,9% du chiffre d'affaires (9,6% en 2014). Elle s'est établie à 8,8% au premier semestre 2015 et a atteint 11% au second semestre, en forte hausse. La marge opérationnelle d'activité continue à être pénalisée par la consolidation des sociétés acquises récemment en 2014 et 2015. Ces dernières, moins rentables, sont en phase d'intégration et pèsent essentiellement sur la rentabilité de l'international. Leur rentabilité s'améliore progressivement grâce aux actions menées.

Hors acquisitions 2014 et 2015, la marge opérationnelle d'activité d'ALTEN aurait été supérieure à 10%.

Fin décembre, ALTEN comptait 20 400 collaborateurs dont 88 % d'ingénieurs.

1.2. Activité des principales filiales au cours de l'exercice écoulé

L'activité des filiales du groupe et notamment le chiffre d'affaires desdites filiales au cours de l'exercice 2015 est présenté au sein de l'annexe aux comptes sociaux, note 3.8.

Les tableaux ci-après complètent cette information, en présentant le chiffre d'affaires consolidé par principal secteur d'activité et par principales zones géographiques.

Répartition du chiffre d'affaires consolidé par principal secteur d'activité pour la période couverte par les données financières historiques :

	2015	2014	2013
Aéronautique & spatial	17,1 %	17,5 %	18,5 %
Défense & Sécurité	4,9 %	5,3 %	5,8 %
Automobile	19,1 %	17,8 %	14,5 %
Ferroviaire & Naval	3,1 %	3,9 %	4,5 %
Multimédia & Électronique	6,0 %	5,3 %	5,9 %
Télécoms	8,9 %	10,4 %	12,5 %
Finance & Tertiaire	16,1 %	15,0 %	14,5 %
Énergie & Sciences de la vie	19,9 %	20,5 %	20,2 %
Autres industries	4,9 %	4,3 %	3,6 %

2. Les Résultats

2.1. Les résultats consolidés

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ALTEN s'établit à 1 540,9 millions d'euros en hausse de 12,2 % par rapport à 2014. La part du chiffre d'affaires à l'international représente 48,4 % du chiffre d'affaires (contre 44,5 % en 2014), en progression continue.

A données constantes, l'activité progresse de 3,43 % en 2015 (2,5% en France ; 4,6% hors de France).

La croissance de l'activité reste plus molle en France mais a accéléré tout au long de l'année à l'international.

Les acquisitions, principalement réalisées à l'étranger, ont contribué pour près de 8 % à la croissance de l'activité, essentiellement à l'international. En France, la croissance s'élève à 4,4 %. Hors de France, l'activité a crû de 21,9 %.

Le résultat opérationnel d'activité s'établit à 152,5 millions d'euros au 31 décembre 2015, soit 9,9 % du chiffre d'affaires (132,2 millions d'euros soit 9,6 % du chiffre d'affaires en 2014), en hausse de 15,3 % par rapport au 31 décembre 2014. L'amélioration de la marge opérationnelle d'activité est due à la progression de la rentabilité des filiales acquises en 2014 (même si leur rentabilité reste inférieure à la moyenne du Groupe) et à la hausse de la rentabilité à périmètre constant.

Le résultat non récurrent s'établit à -5,5 millions d'euros au 31 décembre 2015 (versus -15,5 millions d'euros au 31 décembre 2014). Il est composé principalement de coûts de restructuration des sociétés acquises en 2014 et 2015 et des frais d'acquisition.

Après prise en compte de ces éléments, le résultat opérationnel s'élève à 147,1 millions d'euros soit 9,5 % du chiffre d'affaires, en hausse de 25,2 % par rapport à l'an passé. En 2014, le résultat opérationnel s'élevait à 117,5 millions d'euros et représentait 8,6 % du chiffre d'affaires.

Le résultat financier s'élève à 4,9 millions d'euros. Il est constitué pour l'essentiel de gains nets de change, de reprises de provisions et de produits nets d'actualisation, d'une plus-value de cession de titres non consolidés et de charges de financement liées à l'endettement financier.

La charge d'impôt s'élève à -47,6 millions d'euros et le résultat des entreprises mises en équivalence est de 2,4 millions d'euros.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 106,3 millions d'euros, soit 6,9 % du chiffre d'affaires, en hausse de 33,7 % par rapport à 2014.

Les résultats consolidés du groupe ALTEN sont détaillés dans le tableau suivant :

	2015		2014		Variation
	(en millions d'euros)	%	(en millions d'euros)	%	%
Chiffre d'affaires	1 540,9		1 373,2		+12,2
Résultat opérationnel d'activité	152,5	9,9	132,2	9,6	+15,3
Coût des stock-options	0,1		0		
Résultat non récurrent	(5,5)		(15,5)		
Dépréciation des goodwill	0		0		
Résultat de cession	0		0,8		
Résultat opérationnel	147,1	9,5	117,5	8,6	+25,2
Résultat financier	4,9		3,9		
Impôts	(47,6)		(42,2)		
Sociétés mises en équivalence	1,9		0,4		
Résultat net part du Groupe	106,3	6,9	79,5	5,8	+33,7

Le Groupe ALTEN a généré une marge brute d'autofinancement de 160,4 millions d'euros (soit 10,4 % du chiffre d'affaires) en hausse de 21,5 % par rapport à 2014 (132,0 millions d'euros soit 9,6 % du chiffre d'affaires).

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité s'élèvent à 105,1 millions d'euros. Ils représentent 6,8 % du chiffre d'affaires (48,4 millions d'euros soit 3,5 % en 2014). Leur très forte progression, malgré une croissance organique de 3,4 % est due à la régularisation intervenue en 2015, à quelques retards de paiement 2014, ainsi qu'à l'amélioration sensible du DSO ramené de 98,5 jours en 2014 à 93,5 jours en 2015.

Les investissements, d'un montant de 64,5 millions d'euros correspondent pour l'essentiel aux acquisitions de filiales (58,6 millions d'euros) et aux investissements opérationnels (11,9 millions d'euros).

Les flux de trésorerie liés aux opérations de financement s'élèvent à -19,0 millions d'euros, pour l'essentiel constitué des dividendes versés aux actionnaires (- 33,2 millions d'euros), des augmentations de capital (+ 1,4 millions d'euros) et des variations des passifs financiers (+15,8 millions d'euros).

En tenant compte des dettes des sociétés acquises et en neutralisant la variation des passifs financiers, la variation de trésorerie nette est de -8,5 millions d'euros.

Le Groupe ALTEN dispose donc d'une situation de trésorerie nette fin 2015 d'un montant de 17,4 millions d'euros (elle s'élevait à 25,9 millions d'euros fin 2014).

2.2. Les résultats d'ALTEN SA

La société ALTEN SA a réalisé un chiffre d'affaires de 465,3 millions d'euros, en hausse de 7 % par rapport à l'exercice précédent (434,8 M€). 98 % de son chiffre d'affaires est réalisé en France et 2 % hors de France, dans le cadre de projets réalisés pour le compte de clients français.

Ce chiffre d'affaires inclut le chiffre d'affaires « portage » correspondant aux prestations réalisées par certaines filiales du Groupe chez des clients pour lesquels seule ALTEN SA est référencée ainsi que les prestations annexes, constitués des redevances refacturées aux filiales, de la refacturation des services partagés, etc.

En conséquence, le chiffre d'affaires opérationnel (hors portage) correspondant aux prestations réalisées par Alten SA pour ses clients s'est élevé à 374,1 M€ en 2015, en hausse de 5 % par rapport à 2014 (352,4 M€).

Les autres achats et charges externes sont de 160,5 millions d'euros contre 146,8 millions d'euros au 31 décembre 2014, en augmentation de 9,3 %, en raison principalement de l'augmentation des coûts de sous-traitance, et des frais de déplacement, en lien avec l'activité, des loyers et charges et des frais de formation.

Les charges de personnel ressortent à 264,4 millions d'euros contre 256,1 millions d'euros en 2014, en hausse de 3,2 % du fait de la progression des effectifs, cohérente avec la hausse de l'activité.

Le résultat d'exploitation s'établit à 27,9 millions d'euros (6 % du chiffre d'affaires) contre 24,1 millions d'euros au 31 décembre 2014 (5,5 % du chiffre d'affaires).

Le résultat financier s'établit à 8,4 millions d'euros en 2015 contre 8,0 millions d'euros en 2014. Ce résultat financier se compose essentiellement de dividendes versés par les filiales d'ALTEN (35,5 millions d'euros) minorés de dotations financières aux amortissements (- 26 millions d'euros).

Le résultat exceptionnel s'élève à 2,7 millions d'euros contre 0,95 millions d'euros au 31 décembre 2014. Il résulte principalement de plus-values sur cession de titres.

Après prise en compte de la participation envers les salariés pour 1,8 millions d'euros, de l'impôt sur les sociétés pour un montant de 2,9 millions d'euros, le résultat net s'établit à 34,3 millions d'euros soit 7,4 % du chiffre d'affaires.

Au bilan :

Les immobilisations financières (201,9 millions d'euros) sont principalement constituées par les titres de participation.

Au 31 décembre 2015, la position de trésorerie nette d'ALTEN SA (y compris comptes courants financiers) était positive de 37,5 millions d'euros.

3. Evènements importants survenus au cours de l'exercice

3.1. Au niveau du Groupe

Le Groupe a réalisé plusieurs opérations de croissance externe durant l'exercice écoulé :

LINCOLN (CA 23 M€; 230 consultants)

Alten SA a acquis, en date du 12 février 2015, 100 % des titres de la société Abilène, holding de la société Lincoln, société de droit français, spécialisée en science des données et plus spécifiquement dans l'information décisionnelle et les études cliniques en France.

ECLIPSE IT (CA 14 M€; 95 consultants)

Alten Nederland a acquis le 26 janvier 2015 la totalité des titres de 4 sociétés de droit néerlandais spécialisées dans le Software testing et la Business Intelligence.

EXPERCO (CA 8 M€; 30 consultants)

Alten Canada a acquis, le 23 février 2015, la totalité des titres de la société Experco, de droit Canadien, spécialisée en conseils en TI.

AIXIAL (CA 17 M€; 160 consultants)

Alten SA a acquis le 1er juillet 2015 un groupe de sociétés spécialisé dans les sciences de la vie et la BI.

CORALIUS (CA 9 M€; 70 consultants)

Alten Belgium a acquis le 31 juillet 2015 une société spécialisée dans le test logiciel et le service d'assurance qualité logiciel.

CREATIVE DATA (CA 12,5 M€; 100 consultants)

Alten Europe a acquis le 8 octobre 2015 en Allemagne, la société Creative Data AG et ses filiales, spécialisées dans l'infotainment.

BEONE (CA 12 M€; 50 consultants)

Alten Europe a acquis le 27 octobre 2015, la société BeOne Group et sa filiale Suisse, spécialisées dans le conseil en technologies, ainsi que des titres de sociétés en Allemagne.

HOTSWAP (CA 7 M€; 50 consultants)

Alten Sweden a acquis le 5 novembre 2015 en Suède, le Groupe Hotswap, spécialisé dans le domaine des sciences de la vie.

3.2. Au niveau d'ALTEN SA

Au cours de l'exercice 2015, ALTEN SA, outre les opérations de croissance externe décrites au paragraphe 3.1, a conclu, le 20 mars 2015, une convention de crédit « Club Deal » d'un montant global maximum de 160 000 000 d'euros, pour une durée maximale de 7 ans, afin d'assurer au Groupe ALTEN les ressources financières nécessaires pour assurer ses besoins d'exploitation ainsi que ses opérations d'investissement et de croissance externe.

4. Evènements significatifs post-clotûre

4.1. Au niveau du Groupe et d'ALTEN SA

Le Groupe a réalisé plusieurs acquisitions au cours du premier trimestre 2016 :

- Acquisition d'une société spécialisée dans le software engineering en Italie (CA : 8 M€ ; 60 consultants) ;
- Acquisition d'une société spécialisée dans l'automobile aux Etats-Unis (CA : 6 M€ ; 70 consultants) ;
- Acquisition d'une société spécialisée dans le marché de la santé aux Etats-Unis (CA : 16 M€ ; 150 consultants) ;
- Acquisition d'activités d'une société dans plusieurs pays, en Inde, aux Etats-Unis et à Singapour (CA : 18 M€ ; 750 consultants) ;
- Acquisition d'une société en Allemagne sur le marché de l'ingénierie et du Conseil en Technologie (CA : 10 M€ ; 70 consultants).

5. Facteurs de Risques

5.1. Risques encourus en cas de variation des taux d'intérêts, des taux de change ou de cours de Bourse

5.1.1. Risque de taux

Le risque de taux auquel le Groupe est exposé provient essentiellement du contrat Club Deal conclu le 20 mars 2015 qui est indexé sur l'Euribor de la période d'intérêts considérée. Il encourt un risque de variation de taux en fonction des évolutions de l'indice de référence.

En raison du faible recours à l'endettement et de l'évolution des taux d'intérêt, le Groupe n'a pas jugé opportun la mise en place d'une couverture de taux d'autant qu'il s'agit d'un financement à court terme. L'exposition du Groupe reste limitée. Au 31 décembre 2015, le montant de la dette financière à taux variable s'élevait à 33 millions d'euros.

5.1.2. Risque de change

Risque de change opérationnel

Bien que le Groupe soit largement présent à l'international, les flux monétaires liés à l'activité sont circonscrits au marché intérieur de chaque filiale et libellés essentiellement en devises locales.

Risque de change financier

Les besoins de financement des filiales hors zone euro et certaines opérations de financement du Groupe exposent certaines entités à un risque de change financier (risque lié à la variation des valeurs des dettes ou de créances libellées en devises autres que la devise fonctionnelle de l'entité emprunteuse ou prêteuse). Les financements externes du Groupe sont en règle générale libellés en euros. Toutefois certaines opérations de croissance externe ont pu donner lieu à des refinancements par le Groupe libellés en devises mais restent limités et font l'objet d'une couverture totale ou partielle par des crédits bancaires libellés en devises.

Risque de change de conversion

Certaines filiales du Groupe sont présentes hors zone euro, notamment aux États-Unis et en Suède. Les états financiers de ces filiales sont soumis à une certaine volatilité lors de leur conversion en monnaie de consolidation en lien avec l'évolution des devises locales par rapport à l'euro. Le risque de change de conversion constitue la principale exposition du Groupe au risque de change.

5.1.3. Risque sur actions

Le risque lié au cours de Bourse est faible. En effet, en sus des actions propres détenues dans le cadre du contrat de liquidité, la société ALTEN ne détient que 460 022 actions propres, représentant 1,37 % du capital social, au 31 décembre 2015.

Les valeurs mobilières donnant accès à terme au capital ne représentent que 0,2 % du capital social d'ALTEN au 31 décembre 2015.

Par ailleurs, ALTEN détient 426 149 actions ordinaires AUSY (cotée sur NYSE Euronext, Compartiment C) représentant 8,70 % du capital de cette société au 31 décembre 2015.

5.2. Risque de liquidité

Une gestion prudente du risque de liquidité implique de conserver un niveau suffisant de liquidité et de disposer de ressources financières grâce à des facilités de crédits appropriées et d'être à même de dénouer ses positions sur le marché. Le Groupe veille à disposer d'une liquidité permanente pour faire face à ses engagements et en particulier pour concrétiser ses opportunités d'investissements.

Au 31 décembre 2015, le Groupe dispose :

- d'une gestion de trésorerie centralisée lorsque la législation locale le permet,
- de procédures internes visant à optimiser le délai de recouvrement client,
- de lignes de crédit ouvertes d'un montant de 160 millions d'euros dans le cadre du contrat Club Deal et de lignes de crédit court terme confirmées, renouvelables annuellement pour un montant de 20,5 millions d'euros.
- Au 31 décembre 2015, les ratios imposés par le contrat Club Deal conclu le 20 mars 2015 sont respectés, à savoir :
 - o ratio 1 – « Endettement financier net consolidé/Résultat opérationnel d'activité consolidé ». Ce ratio est inférieur à 2,5 ;
 - o ratio 2 – « Endettement financier net consolidé/Fonds propres consolidés ». Ce ratio est inférieur à 0,7.

La Société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

5.3. Risque de crédit / contrepartie

Les prestations d'ALTEN sont essentiellement facturées au temps passé. En pratique, les risques liés aux activités de contrats avec engagement de résultat restent faibles (moins de 10 % du chiffre d'affaires). Les procédures internes élaborées par certains grands donneurs d'ordre pour émettre les bons de commande et procéder à la mise en paiement des factures affectent les délais de paiement. Face à cette difficulté croissante, le Groupe a dû renforcer ses process et ses ressources pour limiter l'augmentation des en-cours clients et le risque de non-paiement des clients.

Le groupe ALTEN réalise 35,8 % de son chiffre d'affaires avec une dizaine de clients, le premier client d'entre eux représentant 11,2 % du chiffre d'affaires du Groupe, dans plusieurs pays, et sur plusieurs entités juridiques.

Par ailleurs, le groupe ALTEN a mis en place des procédures internes visant à évaluer le risque d'insolvabilité client lors de l'avant-vente puis à réaliser a posteriori une recouvrabilité efficace des créances.

Les clients du groupe ALTEN sont parmi les plus grands comptes européens : près de 88 % du chiffre d'affaires est réalisé avec cette typologie de clients limitant dès lors le risque d'insolvabilité. Le risque d'insolvabilité est donc limité. Les délais de recouvrement de créances clients s'établissent à 93,5 jours en 2015 (98,5 jours en 2014).

PART DES PREMIERS CLIENTS

<i>(en % du chiffre d'affaires)</i>	2015	2014	2013
1 ^{er}	11,2	11,1	11,3
5 premiers	25,2	25,9	29,6
10 premiers	35,8	37,1	42,1

Aucun risque de dépendance à l'égard d'un client en particulier n'a été identifié.

5.4. Risques sur les actifs incorporels

Les Goodwills représentent la différence entre le prix d'acquisition et la juste valeur à la date d'acquisition des actifs et passifs identifiables et des passifs éventuels. Les Goodwills ne sont pas amortis. Le groupe dispose d'un délai de 12 mois à compter de la date d'acquisition pour finaliser la valorisation de ces actifs et passifs. Au-delà de ce délai, les effets sont constatés directement en résultat.

Les Goodwills sont affectés aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou aux groupes d'unités génératrices de trésorerie susceptibles de bénéficier du regroupement d'entreprises ayant donné naissance aux Goodwills. Le groupe ALTEN réalise des tests de dépréciation des Goodwills dès qu'un indice de perte de valeur est identifié et au minimum une fois par an. Les pertes de valeur du Goodwill ne sont pas réversibles (voir notes 2.2.5.3 et 2.2.5.6 des comptes consolidés).

Lorsque le coût d'acquisition est inférieur à la juste valeur de la quote-part revenant au Groupe dans les actifs nets de la filiale acquise, l'écart est comptabilisé directement au compte de résultat au cours de la période d'acquisition, après vérification du processus d'identification et d'évaluation des différents éléments pris en compte dans son calcul.

Voir également la note 3.1 des comptes consolidés.

5.5. Risques juridiques

La majeure partie des prestations réalisées par le groupe ALTEN est soumise à des obligations de moyens.

Néanmoins, les prestations soumises à engagements de résultat (forfaits) sont susceptibles en cas de retard d'exécution ou de mauvaise exécution d'entraîner l'application de pénalités voire d'engager la responsabilité d'ALTEN. Le Groupe a développé des processus méthodologiques spécifiques dans la gestion de ce type de projet. La Direction des Projets structurés qui déploie les méthodologies et pilote la réalisation des workpackages a été évaluée CMMI®⁽¹⁾ niveau 3 pour une nouvelle durée de trois ans, en décembre 2015. L'ensemble de ces processus associés à une gestion rigoureuse de ses engagements contractuels permettent à ALTEN de maîtriser ce risque.

Dans le cadre de ses activités, le Groupe est partie à un certain nombre de procédures principalement dans le domaine social, commercial et fiscal. Une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers. Les provisions sont détaillées par nature, montant et échéance prévisible dans l'Annexe des comptes consolidés (voir le détail des comptes consolidés, note 3.9).

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la Société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des douze derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société et/ou du Groupe.

5.6 Risques liés aux opérations de croissance externe

Le Groupe ALTEN a réalisé, et pourra être amené à réaliser, des opérations d'acquisition d'actifs ou de participations, et plus généralement toutes opérations de croissance externe.

Ces opérations de croissance externe impliquent principalement les risques suivants :

¹ CMMI is registered in the US Patent and Trademark Office by Carnegie Mellon University.

- les hypothèses retenues par le Groupe pour la valorisation de l'acquisition pourraient ne pas se vérifier, en particulier concernant les prix, les coûts, les synergies et la rentabilité attendus ;
- des difficultés liées à la mise en œuvre de l'intégration des activités ou des sociétés acquises peuvent survenir,
- le Groupe pourrait ne pas être en mesure de retenir certains salariés ou clients clés ;
- le Groupe pourrait détériorer son endettement en vue de financer ces acquisitions, limitant ainsi sa flexibilité financière et les possibilités de contracter de nouveaux financements externes ;

En conséquence, les bénéfices attendus des acquisitions futures ou réalisées pourraient ne pas se vérifier dans les délais et les niveaux attendus, ce qui pourrait avoir un impact négatif sur les résultats financiers, la situation financière et les perspectives du Groupe.

Dans le cadre de sa stratégie de développement, en particulier à l'international, le Groupe ALTEN a procédé à un certain nombre d'opérations de regroupement au cours des derniers exercices et examine en permanence les opportunités qui s'offrent à lui.

Ces opérations, majoritairement ciblées sur des sociétés comprenant entre 50 et 200 consultants, autrement dit de taille modeste par rapport à celle du Groupe, ont dès lors une exposition réduite aux risques exposés ci-dessus.

En amont, un service dédié pouvant être complété par des conseils externes, recherche et analyse les cibles, informe et conseil sur les choix d'investissement.

Dès la décision d'investissement prise, le Groupe élabore un programme d'intégration et met en place les ressources nécessaires à sa mise en œuvre.

5.7 Risques liés à l'activité

5.7.1 Les procédures et les politiques de référencement

Les grands clients ont mis en place des politiques de rationalisation de leur recours aux sociétés de conseil en ingénierie et technologies ayant pour effet de limiter le nombre de partenaires référencés en s'inscrivant dans une politique générale de recherche de productivité.

ALTEN a confirmé fin 2015 l'ensemble de ses référencements dans l'Aéronautique, l'Automobile, l'Énergie, les Télécom...

Pour le cas où ALTEN viendrait à perdre un référencement auprès d'un client majeur (2 clients représentant chacun plus de 5 % du chiffre d'affaires), son taux d'activité et par conséquent sa rentabilité pourraient se voir ponctuellement affectés.

Dans le cadre de la rationalisation des panels fournisseurs et de l'évolution de la demande des principaux donneurs d'ordre, ALTEN accompagne la démarche de ses clients par la mise en place de l'offre workpackage qui permet la réalisation de gains de productivité et qui peut être associée à une approche nearshore ou offshore.

Depuis quelques années, les Directions Achats des clients souhaitent faire réaliser une partie de leurs études et développements dans des pays dits à « bas coûts ». Le groupe ALTEN a donc mis en place des structures dédiées pour répondre à cette demande et maintenir ainsi la relation client. Dans la pratique, le nombre de projets réalisés en mode offshore ou nearshore est resté très limité.

ALTEN possède des structures nearshore et offshore en Roumanie, Pologne, au Maroc et en Inde. La part du chiffre d'affaires réalisé par le groupe ALTEN en mode offshore et en mode nearshore est non significative.

À ce jour, le risque lié aux délocalisations est quasi nul. Cette offre offshore/nearshore, si elle se développe, devrait permettre à ALTEN de gagner de nouveaux marchés.

5.7.2 La gestion du personnel

Près de 90 % des salariés d'ALTEN sont des ingénieurs dont les profils sont très recherchés sur un marché du travail tendu.

Avec près de 5 000 recrutements pour l'année 2015 dans le monde dont 4 500 ingénieurs et 30 % de jeunes diplômés, ALTEN mène une politique active en recrutement. Le Groupe multiplie les actions en participant à près d'une centaine de salons et forums par an, en organisant des événements à la rencontre des candidats comme l'ALTEN job tour dans 10 villes en France, en nouant des partenariats avec les écoles d'ingénieurs et avec la confédération nationale des juniors entreprises.

En 2016, ALTEN a reçu pour la 5^{ème} année consécutive le label Top Employeur en France, qui met en valeur les investissements humains effectués par le Groupe et notamment les dispositifs de formation et de valorisation des talents.

5.8 Risques liés à l'environnement industriel

Ces risques sont non significatifs. Le Groupe ALTEN réalise des prestations de services intellectuelles. Par nature, ces activités ont peu d'impact sur l'environnement.

5.9 Assurances

La politique d'assurance du Groupe est associée à une démarche forte de prévention et de protection contre les risques. L'ensemble des sociétés du Groupe est assuré auprès de compagnies d'assurance de 1^{er} rang pour l'ensemble des risques majeurs qui pourraient affecter significativement son activité, ses résultats ou son patrimoine.

Sont principalement assurés les risques en matière de :

- dommages immatériels non consécutifs ;
- dommages aux biens et pertes d'exploitation ;
- dommages causés aux clients et aux tiers.

6. Politique d'Investissement – Recherche et Développement

6.1. Principaux investissements réalisés en 2015

En 2015, ALTEN a réalisé principalement les investissements suivants :

- acquisitions d'agencements et installations, de mobilier, de matériel et d'infrastructures informatiques pour un montant de 2,965 millions d'euros, ainsi que des immobilisations incorporelles pour 2,167 millions d'euros ;
- immobilisations financières nettes, prises de participations et compléments de prix payés pour un montant de 25,796 millions d'euros.

Ces investissements ont été autofinancés.

6.2. Principaux investissements réalisés ou engagés depuis la clôture de l'exercice

Hormis les acquisitions mentionnées aux paragraphes 3.1 et 3.2 du présent rapport, aucun autre investissement financier ou prise de participation n'a été réalisé ou engagé depuis la clôture de l'exercice.

6.3. Principaux investissements futurs

Aucun investissement futur n'a fait l'objet d'engagement ferme de la part des organes de direction, à l'exception des clauses d'*earn-out* dans le cadre d'acquisitions de filiales, dont les montants ont été dûment appréhendés dans les comptes consolidés du Groupe. La dette afférente, estimée à 27,5 millions d'euros au 31 décembre 2015, figure dans les autres passifs courants et non courants.

6.4. Activité en matière de Recherche et Développement

La société ALTEN et certaines de ses filiales possèdent un portefeuille de marques, déposées pour leur propre compte, principalement auprès de l'INPI et de l'OHMI.

De plus, ALTEN participe à des projets de recherche et de développement pour ses clients et réalise également des activités de recherche et de développement pour son propre compte. Ces travaux de recherche et développement sur fonds propres répondent à la politique recherche et développement mise en œuvre par ALTEN.

Mission

Un effort important est consacré à la recherche et à l'innovation sur fonds propres pour contribuer au renforcement du positionnement du Groupe ALTEN par :

- le développement de la compétence, tant sur le plan qualitatif que quantitatif et
- le développement de l'image du Groupe, que ce soit auprès des Clients ou prospects, des candidats à l'embauche et des collaborateurs.

Orientation

ALTEN structure cette activité autour de 4 axes majeurs :

- La sécurité globale et la maîtrise des risques ;
- La mobilité durable ;
- La performance énergétique ;
- La qualité de vie et les services aux consommateurs ;

Organisation

Ces axes conduisent ALTEN à s'investir dans de grands programmes de recherche et développement qui associent développement de l'innovation et développement durable pour concevoir des solutions modernes et performantes aux problématiques d'aujourd'hui et de demain.

Les programmes de recherche et développement engagés se répartissent ainsi en quatre thématiques sectorielles : Réseaux de drones / Véhicules autonomes / Bâtiment du futur / Aide à la personne ainsi qu'en deux thématiques technologiques : Usage et Big Data / Éthique et sécurité.

Chaque fois que possible, les programmes sont conduits au travers de partenariats académiques (fondations de recherche, grands laboratoires...) et/ou de partenariats industriels (start-up, grands groupes internationaux...) jouant un rôle d'accélérateur dans le développement des connaissances d'ALTEN.

Méthodologie

Les programmes R&D se décomposent en projets technologiques ayant chacun l'objectif à la fois, de développer une innovation (la modélisation) mais aussi de valider expérimentalement la solution proposée (le prototypage). Cette méthodologie originale, mise au point grâce au savoir-faire d'ALTEN dans le management du développement l'innovation et qui combine Recherche Appliquée et Développement Expérimental, maximise ainsi la portée des travaux sur le plan du développement des connaissances (Recherche Appliquée) et ancre les compétences développées dans les préoccupations des Clients d'ALTEN (prototypage de validation expérimentale).

Pilotage

Le management du développement de l'innovation s'appuie, lui aussi sur des méthodes et outils dédiés, élaborés par ALTEN pour stimuler l'émergence de nouveaux concepts performants. Ces méthodes originales intègrent, entre autres, une démarche « agile » pour privilégier rigueur et souplesse requises par le management des projets R&D. Depuis 2014, ces méthodes R&D ont intégré le référentiel CMMI Services niveau 3 du Groupe.

Publications

Les travaux de recherche et développement réalisés sur fonds propres ont fait l'objet de publications en 2015 :

- C. Miloudi, F. Rossant, I. Bloch, C. Chaumette, A. Leseigneur, J-A. Sahel, S. Meimon, S. Mrejen and M. Paques. The negative cone mosaic: a new manifestation of the optical Stiles-Crawford effect. Submitted at IOVS, accepted (28 sept. 2015).
- C. Miloudi, L. Mugnier; J-A. Sahel; I. Bloch; F. Rossant and M. Paques, Adaptive optics photoreceptor mapping: Integration of photoreceptor scintillation by image fusion, ARVO conference, poster board number 4940 - B0068 (2015).

7. Evolution prévisible et perspectives 2016

Dans la perspective d'atteindre 24 000 personnes en 2019, ALTEN va continuer à :

- Accélérer le développement international, dans les six principaux pays européens et en Amérique du Nord ;
- Accélérer le plan de transformation de l'offre en Allemagne notamment ;
- Développer de nouveaux marchés (Santé, Bi, ...)
- Conforter sa position comme partenaire stratégique des donneurs d'ordre dans un marché en consolidation ;
- Consolider la marge opérationnelle.

8. Eléments susceptibles d'avoir une incidence en matière d'OPA

La structure du capital d'ALTEN ainsi que les participations directes ou indirectes connues de la Société et toutes informations en la matière révèlent que les actionnaires de référence (Monsieur Simon Azoulay et assimilés dont les sociétés SGTI et SGTI 2 et comprenant les actions dont l'usufruit a été donné à titre temporaire par Monsieur Azoulay à l'ENIO et à la FJF) détiennent ensemble, au 31 mars 2016, 25,99 % des droits de vote réels.

Il n'existe pas de restrictions statutaires au transfert des actions.

Il n'existe pas de restriction statutaire à l'exercice des droits de vote, hormis la privation des droits de vote des actions n'ayant pas fait l'objet d'une déclaration de franchissement de seuil statutaire pouvant être demandée par un ou plusieurs actionnaires détenant au moins 3 % du capital (article 9 des statuts).

Il n'existe pas de titres comportant des droits de contrôle spécifique en dehors des actions bénéficiant d'un droit de vote double.

Les statuts de la société ALTEN prévoient en outre dans leur article 14 « qu'il est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative au nom du même actionnaire depuis quatre ans au moins, un droit de vote double. En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, ce droit de vote double bénéficiera, dès leur émission, aux actions nouvelles attribuées gratuitement à un actionnaire à raison d'actions anciennes pour lesquelles il bénéficie déjà de ce droit ».

Les règles de nomination et de révocation des membres du Conseil d'administration ainsi que les règles régissant les modifications statutaires sont les règles de droit commun.

Il n'existe pas d'accords particuliers prévoyant des indemnités en cas de cessation des fonctions de membre du Conseil d'administration ou de fonction salariée pour cause de démission ou licenciement sans cause réelle et sérieuse ou en cas de perte d'emploi en raison d'une offre publique.

Les délégations et autorisations conférées au Conseil d'administration, actuellement en vigueur, sont décrites à l'annexe 1 du présent rapport de gestion.

La société ALTEN est, par ailleurs, dûment informée des prises de participation (directes ou indirectes) significatives dans son capital :

- par application des articles L. 233-7 et L. 233-12 du Code de commerce ;
- par application de l'article 9 des statuts de la Société qui stipule que « toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert qui viendrait à franchir le seuil de détention de 3 % au moins du capital social ou des droits de vote (à la baisse ou à la hausse) est tenue d'informer la Société du nombre total d'actions et de droits de vote qu'elle possède, par lettre recommandée avec avis de réception, dans un délai de quinze jours à compter de la date à laquelle le seuil de 3 % a été dépassé ».

À la connaissance de la Société, il n'existe aucun pacte d'actionnaires.

Le contrat de *Club Deal* conclu par le groupe ALTEN le 20 mars 2015 comporte une clause de changement de contrôle au terme de laquelle, les prêteurs pourraient demander, dans certaines conditions, le remboursement obligatoire des avances consenties et/ou refuser l'octroi de nouvelles avances.

Les droits de vote attachés aux actions ALTEN détenues par le personnel au travers du FCPE actions ALTEN sont exercés par un représentant mandaté par le Conseil de surveillance du FCPE à l'effet de le représenter à l'Assemblée générale.

9. Approbation des comptes de l'exercice

9.1. Approbation des comptes consolidés

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires d'approuver les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2015 se soldant par un bénéfice (net part du groupe) s'élevant à 106,3 millions d'euros.

9.2. Approbation des comptes sociaux

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires d'approuver les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2015 se soldant par un bénéfice s'élevant à 34 312 722,50 euros.

Affectation du résultat

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2015 qui s'élève à la somme de 34 312 722,50 euros comme suit :

Origine :

Bénéfice net de l'exercice :	34 312 722,50 €
Report à nouveau :	132 992 723,47 €
Résultat à affecter :	167 305 445,97 €

Affectation :

Réserve légale :	6 048,14 €
Dividende : 33 678 875 actions à 1 €	33 678 875,00 €
Autres réserves :	12 000 000 €
Report à nouveau :	121 620 522,83 €

La date de mise en paiement du dividende est fixée au 31 mai 2016 et la date de détachement du coupon au 27 mai 2016.

Distribution antérieures de dividendes

Au titre des trois derniers exercices, ALTEN SA a distribué les dividendes nets suivants :

Au titre de l'Exercice	REVENUS ÉLIGIBLES À LA RÉFACTION		REVENUS NON ÉLIGIBLES À LA RÉFACTION
	DIVIDENDES	AUTRES REVENUS DISTRIBUÉS	
2012	32 734 984,00 €* Soit 1,00 € par action	–	–
2013	33 183 293 €* Soit 1,00 € par action	–	–
2014	33 619 560 €* Soit 1,00 € par action	–	–

*Incluant le montant du dividende correspondant aux actions auto-détenues non versés et affectés au compte de report à nouveau.

9.3. Charges non déductibles fiscalement

Le montant des charges somptuaires et autres charges non déductibles visées à l'article 39-4 du CGI, s'élève à un montant de 78 449 € pour l'exercice 2015.

10. Capital social de la Société

Au 31 décembre 2015, le capital social souscrit s'élevait à 34 214 663,60 euros, divisé en 33 662 625 actions, tel que constaté par le Conseil d'administration de la Société lors de sa réunion du 28 janvier 2016. Ces 33 662 625 actions représentent 38 136 374 droits de vote théoriques et 37 668 977 droits de vote réels.

Au 11 avril 2016, le capital social souscrit s'élève à 34 231 180,12 euros divisés en 33 678 875 actions ordinaires, intégralement souscrites et libérées, toutes de même catégorie. Ces 33 678 875 actions représentent au 7 avril 2016, 38 152 860 droits de vote théoriques et 37 686 473 droits de vote réels.

L'écart entre le nombre d'actions et de droits de vote résulte de l'existence d'un droit de vote double.

L'écart entre le nombre droits de vote théoriques et le nombre droits de vote réels correspond au nombre d'actions autodétenues.

Les actions sont librement négociables, elles sont soit nominatives, soit au porteur, au choix de l'actionnaire.

10.1. Répartition du capital et des droits de vote (31/12/2015)

L'identité des personnes détenant directement ou indirectement au 31 décembre 2015, plus de 3 % (seuil statutaire), de 5 %, de 10 %, de 15 %, de 20 %, de 25 %, de 30 %, de 33,33 %, de 50 %, ou de 66,66 %, de 90 % ou de 95 % du capital social ou des droits de vote aux Assemblées générales est communiquée ci-après.

	Nombre d'actions	% du capital	Droits de vote théoriques	% vote théoriques	Droits de vote en AGO et AGE	% droits de vote en AGO et AGE
Public	20 750 426	61,65 %	20 790 860	54,52 %	20 790 860	55,20 %
SGTI ⁽¹⁾	2 630 775	7,81 %	5 261 550	13,79 %	5 261 550	13,97 %
Simon Azoulay ⁽²⁾	1 931 705	5,74 %	3 666 755	9,61 %	3 666 755	9,73 %
SGTI 2 ⁽¹⁾	868 187	2,58 %	868 187	2,28 %	868 187	2,30 %
SOUS-TOTAL (SIMON AZOULAY ET ASSIMILES)	5 430 667	16,13 %	9 796 492	25,68 %	9 796 492	26,00 %
International Value Advisers LLC	3 354 402	9,96 %	3 354 402	8,80 %	3 354 402	8,90 %
FMR LLC (Fidelity International Ltd)	1 928 430	5,73 %	1 928 430	5,06 %	1 928 430	5,12 %
Harris Associates Ltd	1 148 231	3,41 %	1 148 231	3,01 %	1 148 231	3,05 %
Autodétention	467 397	1,39 %	467 397	1,22 %	-	-
Gérald Attia ⁽³⁾	279 477	0,83 %	291 167	0,76 %	291 167	0,77 %
FCPE ALTEN	233 795	0,69 %	233 795	0,61 %	233 795	0,62 %
Bruno Benoliel	52 800	0,16 %	105 600	0,28 %	105 600	0,28 %
Pierre Marcel	14 000	0,04 %	14 000	0,04 %	14 000	0,04 %
Emily Azoulay	3 000	0,01 %	6 000	0,02 %	6 000	0,02 %
TOTAL	33 662 625	100 %	38 136 374	100 %	37 668 977	100 %

À la connaissance de la Société, il n'existe pas, au 31 décembre 2015, d'autres actionnaires détenant directement ou indirectement, seul ou de concert, 3 % ou plus du capital de la Société et des droits de vote.

10.2. Autocontrôle

Au 31 décembre 2015, aucune action de la société ALTEN n'était détenue par l'une quelconque de ses filiales.

10.3. Programme de rachat d'actions

Bilan

L'Assemblée générale mixte du 18 juin 2015 a autorisé le Conseil d'administration, pour une durée de dix-huit mois à compter de ladite Assemblée générale, conformément aux articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, à procéder à l'achat, en une ou plusieurs fois aux époques qu'il déterminera, d'actions de la Société dans la limite de 6 % du nombre d'actions composant le capital social, le cas échéant ajusté afin de tenir compte des éventuelles opérations d'augmentation ou de réduction de capital pouvant intervenir pendant la durée du programme. Cette autorisation a remplacé celle donnée par l'Assemblée générale du 18 juin 2014.

ALTEN a confié la mise en œuvre d'un contrat de liquidité, conforme à la charte de déontologie de l'Amafi, à Kepler Capital Market (Paris).

Au cours de l'exercice 2015, ALTEN a procédé aux opérations d'achat et de vente d'actions suivantes, au titre de son contrat de liquidité :

- nombre d'actions achetées : 186 337 actions ;
- cours moyen des achats : 42,996 euros ;
- nombre d'actions vendues : 186 689 actions ;
- cours moyens des ventes : 43,0618 euros.

À la clôture de l'exercice, le nombre de titres détenus de manière directe et indirecte s'élève à 467 397 représentant 1,388 % du capital de la Société, répartis comme suit par objectif :

- animation du cours par l'intermédiaire d'un contrat de liquidité Amafi : 7 375 ;
- opérations de croissance externe : 0 ;
- couverture d'options d'achat d'actions ou autre système d'actionnariat des salariés : 460 022 ;
- couverture de valeurs mobilières : 0 ;
- annulation : 0.

Descriptif du programme de rachat d'actions

Autorisation du programme : Assemblée générale mixte du 24 mai 2016.

Titres concernés : actions ordinaires.

Part maximale du capital dont le rachat est autorisé : 5 % du capital (soit 1 683 943 actions à ce jour), étant précisé que cette limite s'apprécie à la date des rachats afin de tenir compte des éventuelles opérations d'augmentation ou de réduction de capital pouvant intervenir pendant la durée du programme. Le nombre d'actions pris en compte pour le calcul de cette limite correspond au nombre d'actions

achetées, déduction faite du nombre d'actions revendues pendant la durée du programme dans le cadre de l'objectif de liquidité. La Société ne pouvant détenir plus de 5 % de son capital, compte tenu du nombre d'actions déjà détenues s'élevant à 466 387 (soit 1,38 % du capital), le nombre maximum d'actions pouvant être achetées sera de 1 217 556 actions (soit 3,6 % du capital) sauf à céder ou à annuler les titres déjà détenus.

Prix maximum d'achat : 65 euros.

Montant maximal du programme : 109 456 295 euros.

Modalités des rachats : les achats, cessions et transferts pourront être réalisés par tous moyens sur le marché ou de gré à gré, y compris par opérations sur blocs de titres, étant précisé que la résolution proposée au vote des actionnaires ne limite pas la part du programme pouvant être réalisée par achat de blocs de titres. Ce programme ne pourra pas être utilisé en période d'offre publique, sous réserve des dispositions légales en vigueur.

Objectifs :

- procéder à l'annulation éventuelle des actions acquises ;
- assurer l'animation du marché secondaire ou la liquidité de l'action ALTEN par l'intermédiaire d'un prestataire de service d'investissement au travers d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Amafi admise par la réglementation ;
- conserver les actions achetées et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe ;
- assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions et/ou de plans d'actions attribuées gratuitement (ou plans assimilés) au bénéfice des salariés et/ou des mandataires sociaux du groupe ainsi que toutes allocations d'actions au titre d'un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe (ou plan assimilé), au titre de la participation aux résultats de l'entreprise et/ou toutes autres formes d'allocation d'actions à des salariés et/ou des mandataires sociaux du groupe ;
- assurer la couverture de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions de la Société dans le cadre de la réglementation en vigueur.
- Durée de programme : 18 mois à compter de l'Assemblée générale du 24 mai 2016 soit jusqu'au 23 novembre 2017 inclus.

10.4. Franchissement de seuils

Les franchissements de seuil qui ont été portés à la connaissance de la Société au cours de l'exercice 2015 sont les suivants :

Nom du déclarant	Date des opérations	Référence AMF	Nature du franchissement
BNP Paribas Investment Partners	20/02/2015		- Franchissement à la baisse du seuil de 3% des droits de vote ⁽¹⁾
Simon Azoulay et SGTI	06/03/2015	215C0301	Franchissements à la baisse par SGTI des seuils de 10% en capital, de 20 % des droits de vote en Assemblée Générale Ordinaire et de 15 % des droits de vote en Assemblée Générale Extraordinaire Franchissements à la baisse par Simon Azoulay de manière directe et indirecte des seuils de 20 % du capital et 30 % des droits de vote
SGTI 2	13/03/2015	215C0331	Franchissements à la baisse des seuils de 5 % du capital et de 5 % des droits de vote ⁽²⁾
FMR LLC	07/07/2014	215C0338	Franchissement à la baisse du seuil de 5 % des droits de vote ⁽³⁾
BNP Paribas Investment Partners	26/03/2015		- Franchissement à la baisse du seuil de 3 % du capital ⁽¹⁾
Harris Associates L.P.	30/03/2015		- Franchissement à la hausse du seuil de 3 % des droits de vote ⁽¹⁾

Oakmark International Small Cap Fund	31/03/2015	- Franchissement à la baisse du seuil de 3 % du capital ⁽¹⁾
FMR LLC	08/04/2015	215C0623 Franchissement à la hausse du seuil de 5 % des droits de vote ⁽³⁾
Simon Azoulay et SGTI	30/06/2015	215C0968 Franchissement à la hausse par Simon Azoulay du seuil de 5 % du capital Franchissement à la baisse par SGTI du seuil de 15 % des droits de vote ⁽⁴⁾

(1) Il s'agit d'un seuil statutaire tel que défini à l'article 9 des statuts.

(2) À cette occasion, Monsieur Simon Azoulay n'a franchi aucun seuil.

(3) Déclaration effectuée à titre de régularisation.

(4) A cette occasion, Simon Azoulay n'a franchi, directement et indirectement, aucun seuil.

Aucun franchissement de seuil n'est intervenu depuis la clôture de l'exercice 2015.

10.5. Opérations sur titres

État récapitulatif des opérations mentionnées à l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier réalisées au cours du dernier exercice (opérations sur titres des dirigeants) :

Nom du dirigeant et/ou de la personne mentionnée à l'article L. 621-18-2 du Code Monétaire et Financier	Fonction exercée au sein d'ALTEN	Nature des opérations	Nombre total d'instruments	Montant total des opérations (en euros)
		Cession	15 000	588 450 €
		Cession	15 000	588 450 €
Personnes physiques liées à Bruno Benoiel	Aucune	Cession	15 000	777 255 €
		Cession	15 000	777 255 €
Olivier Granger	Haut responsable	Exercice de SO	10 000	511 233 €
		Exercice de SO	10 000	511 200 €
		Cession	4 028	160 736 €
		Cession	4 027	160 696 €
		Cession	1 821	73 974 €
		Cession	16 879	685 995 €
Personnes physiques liées à Pierre Marcel	Aucune	Cession	16 879	685 995 €
		Cession	1 821	73 974 €
SGTI	Personne morale liée à SAZ, PDG	Cession	750 000	29 607 225 €
		Cession	65 000	2 641 828 €
			600 000	24 135 510 €
			56 000	2 317 016 €
			250 000	10 300 125 €
			10 000	426 238 €
			67 000	2 841 747 €
SGTI 2	Personne morale liée à SAZ, PDG		20 000	850 978 €
		Cession	168 814	7 250 291 €
		Exercice de SO	10 000	223 650 €
Pierre Bonhomme	Haut responsable	Cession	9 971	429 892 €

11. Mandataires sociaux

11.1. Liste des mandats et fonctions exercés

La liste des mandats sociaux se situe en Annexe 2 du présent rapport de gestion.

11.2. Nominations – Renouvellement

Les règles de composition et de nomination du Conseil d'administration sont définies à l'article 16 des statuts de la Société.

Il sera proposé aux actionnaires lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire de procéder à la nomination de Madame Evelyne Feldman et de Monsieur Philippe Tribaudeau en qualité d'administrateurs, pour une durée de 4 ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer en 2020 sur les comptes de l'exercice écoulé.

Ces deux candidats répondent aux critères du Code de gouvernance Middlenext permettant de les qualifier d'administrateurs indépendants. Ces critères sont rappelés ci-dessous :

- Ne pas être salarié ni mandataire social dirigeant de la Société ou d'une société de son Groupe et ne pas l'avoir été au cours des trois dernières années ;
- Ne pas être client, fournisseur ou banquier significatif de la Société ou de son Groupe ou pour lequel la Société ou son Groupe représente une part significative de l'activité
- Ne pas être actionnaire de référence de la Société
- Ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence
- Ne pas avoir été auditeurs de l'entreprise au cours des trois dernières années

11.3. Jetons de présence

Il est rappelé que l'Assemblée Générale du 19 juin 2013 a fixé à 50 000 € l'enveloppe de jetons de présence à allouer aux membres du Conseil d'administration jusqu'à nouvelle décision.

L'Assemblée Générale du 24 mai 2016 sera appelée à statuer sur un montant d'enveloppe de jetons de présence de 75 000 €, afin de tenir compte de la nouvelle composition du Conseil d'administration, si les nominations des deux nouveaux administrateurs évoquées ci-dessus sont adoptées.

Les administrateurs de la Société n'ont pas perçu de jetons de présence de la part de la société ALTEN SA au cours de l'exercice 2015.

12. Rémunération des mandataires sociaux

12.1. Rémunérations au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2015

Simon Azoulay <i>Président-Directeur Général</i>	2015	2014
Rémunérations dues au titre de l'exercice	125 811 €	125 811 €
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Total	125 811 €	125 811 €

Gérald Attia <i>Directeur Général Délégué</i>	2015	2014
Rémunérations dues au titre de l'exercice	266 372 €	266 097 €
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Total	266 372 €	266 097 €

Bruno Benoiel <i>Directeur Général Délégué</i>	2015	2014
Rémunérations dues au titre de l'exercice	249 157 €	249 141 €
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Total	249 157 €	249 141 €

Pierre Marcel <i>Directeur Général Délégué</i>	2015	2014
Rémunérations dues au titre de l'exercice	328 979 €	350 979 €
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles au cours de l'exercice	Néant	Néant
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	Néant	Néant
Total	328 979 €	350 979 €

12.2. Tableau des rémunérations perçues par chaque mandataire social

		2015		2014	
		Montant versé	Montant dû	Montant versé	Montant dû
Simon Azoulay					
•	Rémunération fixe	120 000 €	120 000 €	120 000 €	120 000 €
•	Rémunération variable	Néant	Néant	Néant	Néant
•	Rémunération variable pluriannuelle	Néant	Néant	Néant	Néant
•	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant	Néant
•	Jetons de présence	Néant ⁽³⁾	Néant ⁽¹⁾	Néant	Néant ⁽¹⁾
•	Avantages en nature	5 811 € ⁽²⁾	5 811 €	5 811 € ⁽²⁾	5 811 €
TOTAL		125 811 €	125 811 €	125 811 €	125 811 €

(1) La société SGTI 2, dont Monsieur Simon Azoulay est le Président et l'associé unique, a perçu, au titre de l'exercice 2014, 150 000 euros par la société de droit espagnol ALTEN Spain SAU, filiale à 100 % de la société ALTEN Europe, à titre de jetons de présence dans le cadre de l'exercice de son mandat de Consejero. La société SGTI 2 a également perçu au titre de l'exercice 2014, 150 000 euros par la société de droit espagnol Atexis Spain SLU, filiale à 100 % de la société ALTEN Spain SAU, à titre de jetons de présence dans le cadre de l'exercice de son mandat de Administrador unico.

(2) Véhicule de fonction.

(3) La société SGTI 2, dont Monsieur Simon Azoulay est le Président et l'associé unique, a perçu, au titre de l'exercice 2015, 150 000 euros, dont 75 000 en janvier 2016, par la société de droit espagnol ALTEN Spain SAU, filiale à 100 % de la société ALTEN Europe, à titre de jetons de présence dans le cadre de l'exercice de son mandat de Consejero. SGTI 2 doit également percevoir, au titre de l'exercice 2015, 75 000 euros par la société de droit espagnol Atexis Spain SLU, filiale à 100 % de la société ALTEN Spain SAU, à titre de jetons de présence dans le cadre de l'exercice de son mandat de Administrador unico.

		2015		2014	
		Montant versé	Montant dû	Montant versé	Montant dû
Gérald Attia					
•	Rémunération fixe	178 224 €	178 224 €	178 224 €	178 224 €
•	Rémunération variable	Néant	Néant	Néant	Néant
•	Rémunération variable pluriannuelle	Néant	Néant	Néant	Néant
•	Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant	Néant
•	Jetons de présence	84 000 € ⁽¹⁾	84 000 € ⁽²⁾	Néant	84 000 € ⁽¹⁾
•	Avantages en nature	4 148 € ⁽³⁾	3 873 €	3 873 €	3 873 €
TOTAL		266 372 €	266 097 €	182 097 €	266 097 €

(1) Monsieur Gérald Attia a perçu en janvier 2015, au titre de l'exercice 2014, 84 000 euros par la société de droit espagnol ALTEN Spain SAU, filiale à 100 % de la société ALTEN Europe, à titre de jetons de présence dans le cadre de l'exercice de son mandat de Consejero

(2) Monsieur Gérald Attia a perçu en janvier 2016, au titre de l'exercice 2015, 84 000 euros par la société de droit espagnol ALTEN Spain SAU, filiale à 100 % de la société ALTEN Europe, à titre de jetons de présence dans le cadre de l'exercice de son mandat de Consejero

(3) Véhicule de fonction. Du fait d'un changement de véhicule au 1er juin 2015, le montant de l'avantage versé est supérieur de 275 euros au montant initialement dû.

Bruno Benoliel **2015** 2014

	Montant versé	Montant dû	Montant versé	Montant dû
• Rémunération fixe	249 157 €	249 157 €	249 141 €	249 141 €
• Rémunération variable	Néant	Néant	Néant	Néant
• Rémunération variable pluriannuelle	Néant	Néant	Néant	Néant
• Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant	Néant
• Jetons de présence	Néant	Néant	Néant	Néant
• Avantages en nature	Néant	Néant	Néant	Néant
TOTAL	249 157 €	249 157 €	249 141 €	249 141 €

	2015		2014	
Pierre Marcel	Montant versé	Montant dû	Montant versé	Montant dû
• Rémunération fixe	324 006 €	324 006 €	346 006 €	346 006 €
• Rémunération variable	Néant	Néant	Néant	Néant
• Rémunération variable pluriannuelle	Néant	Néant	Néant	Néant
• Rémunération exceptionnelle	Néant	Néant	Néant	Néant
• Jetons de présence	Néant	Néant	Néant	Néant
• Avantages en nature	4 973 € ⁽¹⁾	4 973 € ⁽¹⁾	4 973 € ⁽¹⁾	4 973 €
TOTAL	328 979 €	328 979 €	350 979 €	350 979 €

(1) Véhicule de fonction.

Les actionnaires d'ALTEN SA seront appelés à émettre un avis consultatif sur les rémunérations attribuées ou dues au Directeur Général ainsi qu'aux Directeurs Généraux Délégués au titre de l'exercice 2015, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire d'ALTEN SA du 24 mai 2016.

12.3. Jetons de présence et autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux non dirigeants

Néant.

12.4. Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social

Néant.

12.5. Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque dirigeant mandataire social

Néant.

12.6. Actions de performance attribuées à chaque mandataire social

Néant.

12.7. Actions de performance devenues disponibles durant l'exercice pour chaque mandataire social

Néant.

12.8. Récapitulatif des contrats de travail des dirigeants mandataires sociaux, indemnités et/ou des avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de leurs fonctions et autres

Dirigeants mandataires sociaux	Contrat de travail	Régime de retraite supplémentaire	Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions	Indemnités relatives à une clause de non-concurrence
Simon Azoulay Président-Directeur Général Dernier renouvellement : 19/06/2013 Date de fin de mandat : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé	Néant	Néant	Néant	Néant
Gérald Attia Directeur Général Délégué Dernier renouvellement : 19/06/2013 Fin de mandat : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé	Néant	Néant	Néant	Néant
Bruno Benoiel Directeur Général Délégué Dernier renouvellement : 19/06/2013 Fin de mandat : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé	Oui ⁽¹⁾	Néant	Néant	Néant
Pierre Marcel Directeur Général Délégué Dernier renouvellement : 19/06/2013 Fin de mandat : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé	Oui ⁽²⁾	Néant	Néant	Néant

(1) Le contrat de travail de Monsieur Bruno Benoiel, antérieur à sa nomination en qualité d'Administrateur et de Directeur général délégué, correspond à l'exercice par ce dernier des fonctions qu'il occupe au sein du groupe ALTEN depuis le 29 septembre 1997 en qualité de Directeur en charge de la Direction financière, de la Direction juridique et de la Direction des Systèmes d'information.

Monsieur Bruno Benoiel est également titulaire d'un contrat de travail le liant à l'une des filiales du Groupe.

(2) Le contrat de travail de Monsieur Pierre Marcel avec la société ALTEN SUD OUEST, filiale à 100 % de la société ALTEN SA, antérieur à sa nomination en qualité de Directeur général délégué, correspond à l'exercice par ce dernier des fonctions de Directeur qu'il occupe au sein d'ALTEN SUD OUEST, depuis le 1^{er} avril 1996.

Monsieur Pierre Marcel est également titulaire d'un contrat de travail le liant à une filiale du Groupe.

13. Rémunération et avantage versés au cours de l'exercice sous forme d'attribution de titres de capital, de titres de créances ou de titres donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créances de la Société ou de sociétés contrôlées ou contrôlantes.

13.1. Options de souscription ou d'achat d'actions

Aucune option de souscription ou d'achat d'actions n'a été attribuée au cours de l'exercice écoulé.

13.2. Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non-mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers

Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers	Nombre total d'options attribuées/d'actions souscrites ou achetées	Prix moyen pondéré (en euros)	Date du plan
Options consenties durant l'exercice par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution des options, aux dix salariés de l'émetteur et de toute société comprise dans ce périmètre, dont le nombre d'options consenties est le plus élevé. (Information globale)	N/A	N/A	N/A
		41,59	18/02/2008
Options détenues sur l'émetteur et les sociétés visées précédemment, levées, durant l'exercice, par les dix salariés de l'émetteur et de ces sociétés, dont le nombre d'options ainsi achetées ou souscrites est le plus élevé. (Information globale)		43,02	07/09/2009
	69 950	47,29	19/10/2010

13.3. Historique des attributions d'options de souscription au 31 décembre 2015

Date de l'attribution par le Conseil	Date de l'Assemblée	Nombre de bénéficiaires	Date de 1 ^{re} levée possible	Date d'échéance du plan	Nombre d'options attribuées	Prix d'exercice en euros	Nombre d'options renoncées	Nombre d'options exercées	Nombre d'options Caduques	Nombre d'options exerçables
18/02/2008	27/06/2006	794	18/02/2012	18/02/2016	622 790	19,130	30 000	280 080	299 360	13 350
07/09/2009	23/06/2009	689	07/09/2013	07/09/2017	574 330	15,210	0	286 573	263 435	24 122
19/10/2010	23/06/2009	6	19/10/2014	19/10/2018	120 000	22,365	70 000	30 000	0	20 000
TOTAL					1 317 120		100 000	596 653	562 795	57 472

14. Les salariés

14.1. Répartition des effectifs

Effectifs fin de période Groupe ALTEN

	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Consultants ⁽¹⁾	18 000	16 200	14 100
Fonctionnels ⁽²⁾	2 400	2 200	1 900
TOTAL	20 400	18 400	16 000

(1) Effectif salarié réalisant des projets techniques chez les clients, dont les prestations sont facturées.

(2) Effectif fonctionnel interne ne donnant pas lieu à facturation.

14.2. Participation et stocks options

Voir paragraphe 13.3 du présent rapport de gestion.

14.3. Accord prévoyant une participation des salariés dans le capital

ALTEN n'a pas mis en place de plan d'intéressement.

14.4. Accords collectifs

Au sein d'ALTEN SA :

- signature, en date du 5 mai 2015, de l'accord relatif à la Santé et à la Qualité de Vie au Travail ;
- signature, en date du 30 juin 2015, par accord avec le Comité d'Entreprise, de l'avenant n°9 à l'accord de participation relatif au complément de réserve spéciale de participation.

Au sein de la filiale ALTEN SIR :

Aucun accord n'a été signé au sein d'ALTEN SIR en 2015.

Au sein de la filiale ALTEN Sud-Ouest :

- signature, en date du 27 février 2015, de l'accord relatif à la Négociation Annuelle Obligatoire ;
- signature, en date du 30 juillet 2015, de l'accord relatif à la prorogation des mandats des Délégués du Personnel et des membres du Comité d'Entreprise.

Au sein de la filiale MI-GSO :

- signature, en date du 9 avril 2015, de l'accord relatif à la Négociation Annuelle Obligatoire 2015 ;
- signature, en date du 21 octobre 2015, de l'avenant N°1 à l'accord sur l'aménagement du temps de travail du 10/12/09 au sein de MI-GSO.

14.5. Conséquences sociales et environnementales de l'activité d'ALTEN SA

L'emploi au sein d'ALTEN SA :

	Effectif	
Effectif total au 31/12/2015	5 139	
Embauches en CDI	1 696	
Embauches en CDD	94	
Embauches Contrat Pro et Apprentissage	44	
Départ, tous motifs confondus	1 558	%
Démissions	861	55,26 %
Licenciements	190	12,20 %
Fin PE	306	19,64 %
Fin CDD	80	5,13 %
Fin Contrat Pro et Apprentissage	41	2,63 %
Autres (dont mutations)	80	5,13 %

L'emploi et le recrutement de salariés étrangers :

Au 31 décembre 2015, ont été recensés dans les effectifs de la société ALTEN, 340 salariés de nationalité étrangère, dont 198 hors Union européenne.

	Effectif
Salariés français	4 799
Salariés étrangers	340
UE	142
Hors UE	198

L'emploi et l'insertion des travailleurs handicapés :

En 2015, 32 collaborateurs étaient déclarés travailleurs handicapés.

La Société a poursuivi ses actions de sensibilisation à destination de l'ensemble des collaborateurs. Une cellule de communication sur le handicap a été mise en place. Elle est ouverte à tout collaborateur

désireux d'obtenir des informations sur le sujet et permet de prendre rendez-vous, en toute confidentialité, avec une personne spécialisée dans le domaine du handicap.

En parallèle, la Société ALTEN poursuit et développe ses partenariats avec des entreprises du secteur protégé en passant avec elles des contrats de fourniture de sous-traitance et de prestations de services.

La Société ALTEN a versé à l'AGEFIPH une contribution de 1 377 646 euros pour l'année 2015.

Le temps de travail :

	Nombre	
Salariés à temps plein	5 084	
Salariés à temps partiel	55	
> 20 heures	51	
< 20 heures	4	
Heures supplémentaires	7 852,03	
Absentéisme :	Nombre (jours)	%
Congés sabbatiques, paternité, evts familiaux	8 977	17,88 %
Congé maternité	13 491	26,88 %
Congé maladie	18 650,85	37,16 %
Accident du travail	271	0,54 %
Accident de trajet	375	0,75 %
Autres causes (congs sans solde)	8 428,50	16,79 %
TOTAL Absentéisme	50 193,35	10,02 jours d'absence en moyenne par salarié absent

Les relations sociales :

Les sociétés du Groupe ont poursuivi une politique de dialogue avec les partenaires sociaux. Au sein d'ALTEN, la signature de l'accord relatif à la Santé et à la Qualité de Vie au Travail a marqué l'aboutissement d'une négociation menée sur les années antérieures. Les négociations sur le sujet des astreintes ont été menées tout au long de l'année 2015, pour déboucher sur la signature d'un accord début 2016.

Pour ALTEN, 15 réunions du Comité d'entreprise et 12 réunions des Délégués du personnel ont été tenues au cours de l'année 2015.

Les représentants du Comité d'Entreprise au Conseil d'Administration d'ALTEN, ainsi que « l'administrateur salarié », élu en 2014, ont été conviés aux réunions du Conseil d'Administration de l'année 2015.

Les conditions d'hygiène et de sécurité :

8 réunions du CHSCT se sont tenues en 2015 au niveau d'ALTEN SA. Les autres filiales du Groupe qui ont atteint les seuils réglementaires réunissent leurs CHSCT selon les périodicités légales.

La plupart des consultants exécutent les prestations de services sur les sites des clients, dans des laboratoires ou bureaux. Les autres collaborateurs travaillent au siège dans les services fonctionnels.

Du fait de l'activité d'ALTEN, et par principe, les salariés ne sont pas soumis à des conditions de travail contraignantes ou à l'exécution de tâches répétitives (travail à la chaîne).

La rémunération, l'intéressement, la participation et l'épargne salariale:

Le montant des charges sociales liées à la masse salariale s'est élevé au 31 décembre 2015, à 80 619 milliers d'euros.

La plupart des sociétés du Groupe, dont l'effectif est supérieur à 50 personnes, ont mis en place des accords de participation, et des PEE prévoyant la possibilité de versements volontaires. Les sommes sont investies, au choix des salariés, dans le FCPE ALTEN ou dans des fonds communs profilés (monétaire – prudence – dynamique).

Le montant de la participation pour la société ALTEN SA au 31 décembre 2015 est de 1 768 milliers d'euros.

Les œuvres sociales et culturelles :

Le budget alloué aux œuvres sociales s'établit à 0,8 % de la masse salariale.

La sous-traitance et intérim

Le recours d'ALTEN à la sous-traitance se fait majoritairement au sein du Groupe.

Pour l'exercice 2015, les dépenses liées à la sous-traitance se sont élevées à 92 447 milliers d'euros.

Le Groupe ALTEN veille à ce que ses filiales respectent les dispositions fondamentales du droit du travail national et international, dans leurs relations avec les sous-traitants.

ALTEN essaie notamment de promouvoir, auprès de ses sous-traitants et de ses filiales, le respect d'un code éthique et notamment les dispositions de l'OIT, sachant que les ingénieurs proviennent principalement de pays membres de l'Union européenne, dans lesquels les normes fondamentales de l'OIT sont appliquées.

Les dépenses liées au recours à l'intérim pour l'exercice 2015 se sont élevées à 84 milliers d'euros pour ALTEN.

Les conséquences sociales et environnementales de l'activité du Groupe ALTEN sont présentées à l'annexe 4 du présent rapport. Les conséquences de l'activité et de l'usage des biens et services d'ALTEN y sont également présentées.

15.

Informations sur les délais de paiement

Conformément aux articles L.441-6 et D.441-4 du Code de commerce, au 31 décembre 2015, le solde des dettes à l'égard des fournisseurs, s'élevait à 42 106 K€.

(en milliers d'euros)	Total dettes fournisseurs		Dettes échues à la clôture		Total dettes non échues		Dont échéances à - de 30 jours		Dont échéances entre 30 et 60 jours		Dont échéances à + 60 jours	
	31/12/15	31/12/14	31/12/15	31/12/14	31/12/15	31/12/14	31/12/15	31/12/14	31/12/15	31/12/14	31/12/15	31/12/14
Dettes fournisseurs												
Fournisseurs d'exploitation	10 843	5 732	2 313	2 084	8 530	3 648	7 106	2 948	1 423	700	1	0
Fournisseurs Groupe	19 065	18 159	42	278	19 024	17 881	9 273	8 057	9 750	9 823	0	0
Total des collectifs fournisseurs	29 908	23 891	2 354	2 362	27 554	21 529	16 380	11 005	11 173	10 523	1	0
Fournisseurs factures non parvenues	12 198	7 585										
TOTAL DETTES FOURNISSEURS	42 106	31 476										

16. Conventions règlementées

16.1. Conventions nouvelles conclues au titre de l'exercice écoulé

Aucune convention nouvelle n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

16.2. Conventions conclues au cours d'un exercice antérieur mais dont les effets se sont poursuivis au cours de l'exercice écoulé

Il est rappelé que ces conventions ont fait l'objet d'un examen par le Conseil d'administration lors de sa séance du 11 avril 2016. Ce dernier a conclu à la poursuite en 2016 desdites conventions.

- Prestations de service
 - Une convention de prestations de services a été signée en date du 3 juillet 2009, au titre de laquelle ALTEN consent des prestations de services administratifs à SGTI. Cette convention a été soumise et approuvée lors de l'Assemblée générale mixte des actionnaires, le 19 juin 2012 au titre de l'article L. 225-42 du Code de commerce. ALTEN a facturé une somme de 15 000 euros au titre de l'exercice 2015.
 - Une convention de prestations de services a été signée en date du 25 septembre 2013, au titre de laquelle ALTEN consent des prestations de services administratifs à SGTI 2. Cette convention a été soumise et approuvée lors de l'Assemblée générale mixte des actionnaires, le 18 juin 2014 au titre de l'article L. 225-42 du Code de commerce. ALTEN a facturé une somme de 10 000 euros au titre de l'exercice 2015.
- Intégration fiscale

Sociétés	Date du Conseil d'administration ayant autorisé la convention	Date de signature de la convention	Date d'effet	Dirigeants communs	Détention des droits de votes à plus de 10 %
Avenir Conseil Formation	6/05/2008	7/05/2008	01/01/2008	Gérald Attia	Oui

- Signature d'un bail commercial, entre les sociétés ALTEN SA et SIMALEP

Signature, par la société ALTEN SA d'un bail commercial avec la société SIMALEP, Société Civile au capital de 1.524,49 euros, dont le siège social est situé au 221 Boulevard Jean Jaurès, 92100 Boulogne-Billancourt, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 329 341 101, portant sur des locaux à usage de bureaux pour un loyer annuel d'un montant total de 96 000 euros hors taxes, révisable tous les ans en fonction selon l'indice de référence, mais sans pouvoir excéder la variation de l'indice trimestriel du coût de la construction publié par l'INSEE.

La société SIMALEP est détenue à 55 % par Monsieur Azoulay, également Gérant de la société SIMALEP. Madame Emily Azoulay, administrateur de la société ALTEN détient également 25 % du capital de la société SIMALEP.

La conclusion de ce bail commercial a été autorisée par le Conseil d'administration d'ALTEN, lors de sa réunion du 28 juillet 2011.

La somme facturée à ce titre par SIMALEP à ALTEN en 2015 s'élève à 157 461,71 euros TTC.

Conventions conclues entre un mandataire ou un actionnaire de plus de 10% et une filiale

Néant

ANNEXE 1 : Tableau récapitulatif des délégations et autorisations en matière d'augmentation de capital

	Date AGM	Date d'expiration de la délégation	Montant autorisé	Augmentation(s) et émission(s) réalisées les années précédentes	Augmentation(s) et émission(s) réalisées au cours de l'exercice	Montant résiduel au 31/12/2015
Délégation aux fins d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes	18/06/2015	17/08/2017	17 000 000 €	Néant	Néant	17 000 000 €
Délégation aux fins d'émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à actions ordinaires à émettre (par la société ou une société du groupe), avec maintien du droit préférentiel de souscription	18/06/2015	17/08/2017	17 000 000 € (montant nominal des actions) 280 000 000 € (montant nominal des titres de créances)	Néant	Néant	17 000 000 € (montant nominal des actions) 280 000 000 € (montant nominal des titres de créances)
Délégation aux fins d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital t/ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du DPS et délai de priorité obligatoire par offre au public	18/06/2014	17/08/2016	3 372 747 € (montant nominal des actions) ⁽¹⁾ 175 000 000€ montant nominal des titres de créances ⁽¹⁾	Néant	Néant	3 372 747 € (montant nominal des actions) ⁽¹⁾ 175 000 000€ montant nominal des titres de créances) ⁽¹⁾
Délégation aux fins d'émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières (à l'exception des titres de créance) donnant accès à actions ordinaires à émettre (par la société ou une société du groupe), avec suppression du droit préférentiel de souscription par une offre visée au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier	18/06/2015	17/08/2017	5% du montant du capital au 18/06/2015 (montant nominal des actions) ⁽¹⁾⁽²⁾ et 150 000 000 € (montant nominal des titres de créances) ⁽²⁾	Néant	Néant	5% du capital au 18/06/2015 (montant nominal des actions) ⁽¹⁾⁽²⁾ et 150 000 000 € (montant nominal des titres de créances) ⁽²⁾
Délégation aux fins d'émettre des titres de créance donnant accès à actions ordinaires à émettre (par la société ou une société du groupe), avec suppression du droit préférentiel de souscription par une offre visée au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier	18/06/2015	17/08/2017	5% du montant du capital au 18/06/2015 (montant nominal des actions) ⁽¹⁾⁽²⁾ et 150 000 000 € (montant nominal des titres de créances) ⁽²⁾	Néant	Néant	5% du capital au 18/06/2015 (montant nominal des actions) ⁽¹⁾⁽²⁾ et 150 000 000 € (montant nominal des titres de créances) ⁽²⁾
Délégation aux fins d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital dans la limite de 5 % du capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres ou de valeurs mobilières donnant accès au capital	18/06/2015	17/08/2017	5% du montant du capital au 18/06/2015 ⁽¹⁾	Néant	Néant	5% du capital au 18/06/2015 ⁽¹⁾
Aux fins d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression de droit préférentiel de souscription au profit des adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise en application des articles L. 3332-18 et suivants du Code du travail	18/06/2015	17/08/2017	5% du montant du capital lors de la décision du conseil de la réalisation de cette augmentation	Néant	Néant	5% du montant du capital lors de la décision du conseil de la réalisation de cette augmentation
Autorisation aux fins d'attribuer gratuitement des actions aux membres du personnel salarié	18/06/2014	17/08/2017	1,5 % du montant du capital lors de la décision du conseil de la réalisation de cette augmentation ⁽³⁾	Néant	Néant	1,5 % du montant du capital lors de la décision du conseil de la réalisation de cette augmentation ⁽³⁾
Autorisation aux fins d'attribuer gratuitement des actions à certains mandataires sociaux	18/06/2015	17/08/2018	1% du montant du capital par an calculé sur la base du montant du capital au 18/06/2015 ⁽³⁾⁽⁴⁾	Néant	Néant	1% du montant du capital par an calculé sur la base du montant du capital au 18/06/2015 ⁽³⁾⁽⁴⁾

(1) Imputation sur le plafond global des augmentations de capital fixé à 10% du capital social par l'Assemblée générale du 18 juin 2015.

(2) Plafond commun.

(3) Imputation sur le plafond global des autorisations en matière d'attributions gratuites d'actions et de stock-options fixé à 10% au 18 juin 2015.

(4) Imputation sur le sous-plafond des autorisations en matière d'attributions gratuites d'actions et de stock-options susceptibles d'être attribuées aux mandataires sociaux, fixé à 3,5% au 18 juin 2015.

ANNEXE 2 : Liste des mandats et des fonctions exercés par les mandataires sociaux

SIMON AZOULAY

Président-Directeur général et Administrateur

Date de première nomination : 19 février 1997 (Administrateur) - 22 septembre 1998 (PDG)

Date du dernier renouvellement : 19 juin 2013 (Administrateur et PDG)

Échéance des mandats : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé (Administrateur et PDG)

Né le 29 mai 1956 à Rabat (Maroc), de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : Président-Directeur général

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Représentant permanent de la société ALTEN SA, personne morale, Président de :
 - ALTEN SIR SAS (depuis 2002)
 - Représentant permanent de la société ALTEN Europe SARL, personne morale, *Secretary* (Grande-Bretagne) de :
 - Anotech Energy Ltd (depuis 2006)
 - Gérant de :
 - ALTEN Training Center SARL (depuis 1996)
 - ALTEN Europe SARL (depuis 2004)
 - Représentant permanent de la société SGTI SAS, personne morale, *Consejero* (Espagne) de :
 - ALTEN Soluciones Productos Auditoría e Ingeniería (2013)
 - Président du Conseil de surveillance (Allemagne) de :
 - Creative Data AG (2015)
-

Mandats échus :

- Administrateur de :
 - Avenir Conseil Formation SA (2010-2011)
 - ALTEN Ltd (1989-2013)
 - Gérant de :
 - ALTEN Cash Management SARL (2004-2011)
 - *Consejero* (Espagne) de :
 - ALTEN Soluciones Productos Auditoría e Ingeniería (2009-2013)
 - *Consejero Delegado* (Espagne) de :
 - ALTEN Soluciones Productos Auditoría e Ingeniería (2010-2013)
 - Représentant permanent de la société ALTEN, personne morale, Président de :
 - ALTEN Sud Ouest SAS (depuis 2002-2014)
 - Représentant permanent de la société SGTI SAS, personne morale, *Director* (Grande-Bretagne) de :
 - ALTEN Ltd (2013)
-

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de :
 - Avenir Montmorency SCI
 - Cakciv SC
 - SEV 56 SC

- Président de :
 - SGTI SAS (depuis 1998)
 - SGTI 2 SAS (depuis 2012)

Mandats échus :

- Administrateur de Des Systèmes et des hommes SA
- Gérant de ALT1 SC
- Gérant de Simalep SC

GERALD ATTIA

Directeur Général Délégué et Administrateur

Date de première nomination : 23 janvier 1998 (Administrateur) - 21 décembre 1998 (DGD)

Date du dernier renouvellement : 18 juin 2014 (Administrateur) - 19 juin 2013 (DGD)

Échéance des mandats : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé (DGD) et Assemblée à tenir en 2018 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé (Administrateur)

Né le 6 avril 1962 à Livry-Gargan (France), de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : Directeur Général Délégué

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Président des Sociétés :
 - Avenir Conseil Formation SAS (depuis 2010)
 - ID APPS SAS (depuis 2011)
 - APTECH SAS (depuis 2011)
 - APTECH OP2 SAS (depuis 2014)
- *Consejero del consejo de Administracion* (Espagne) de :
 - ALTEN Soluciones, Productos, Auditoria e Ingenieria SAU (depuis 2009)
- *Administrador (Espagne)* de :
 - AVENIR CONSEIL FORMATION ESPANA SL
- *Consejero – Vocal* (Espagne) de :
 - ALTEN Soluciones, Productos, Auditoria e Ingenieria SAU (depuis 2013)
- Administrateur (Suède) de :
 - ALTEN Sverige AB (Publ) (depuis 2009)
 - Recoverrest AB (depuis 2009)
- Administrateur (Inde) de :
 - ALTEN India Private Ltd (depuis 2010)
 - ALTEN Calsoft Labs (India) Private Ltd (depuis 2011)
 - Sesame Consulting Private Ltd (depuis 2013)
- Président et membre du Conseil de la gérance (Pologne) de :
 - Itekna Polska SP ZOO (depuis 2013)
- Membre du Conseil de la gérance (Pologne) de :
 - IMP Engineering Poland SP ZOO (depuis 2014)
- Gérant (Roumanie) de :
 - ALTEN SI Techno Romania SRL (depuis 2012)
 - GECE Engineering Services SRL (depuis 2014)

- Administrateur unique (Canada) de :
 - ALTEN Canada Inc. (depuis 2012)
- Secrétaire (Canada) de :
 - ALTEN Canada Inc. (depuis 2012)
- *Director* (États-Unis) de :
 - Calsoft Labs Inc. (depuis 2011)
 - ALTEN USA Inc. (depuis 2013)
 - ALTEN Technology USA Inc. (depuis 2013)
 - Cprime (depuis 2014)
- Directeur Général (Chine) de :
 - ALTEN China Ltd (depuis 2014)
- Directeur (Royaume-Uni) de :
 - Calsoft Labs UK private Ltd (depuis 2014)
- *President* (États-Unis) de :
 - ALTEN USA Inc. (depuis 2013)
 - ALTEN Technology USA Inc. (depuis 2013)
- *Chairman of the Board of Directors* (États-Unis) de :
 - Calsoft Labs Inc. (depuis 2011)
 - ALTEN USA Inc. (depuis 2013)
 - CPrime (depuis 2014)
 - ALTEN Technology USA Inc. (depuis 2013)
- *Sole Director* (Chine/Hong-Kong) de :
 - Sesame Beijing Co. Ltd. (depuis 2014)
 - Sesame Group Ltd (depuis 2014)
- *Administrateur* (Chine/Hong-Kong) de :
 - HINS Hong Kong Co. Ltd. (depuis 2014)

Mandats échus :

- Administrateur de :
 - ALTEN SIR GTS SAS (2010-2015)
- Administrateur (Suède) de :
 - HRH Consulting AB (2009-2013)
 - XDIN Francisco AB (2009-2013)
 - XDIN Systems AB (2009-2013)
- *Director* (Grande-Bretagne) de :
 - SD Partners Ltd (2001-2014)
- Administrateur (Grande-Bretagne) de :
 - SD Partners Ltd (2001-2014)
- Administrateur et Président (Canada) de :
 - Experco Inc (2015)

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Représentant permanent de la société ALTEN SA, membre du Conseil de surveillance de :

- X Ange Capital SA
- Gérant de :
 - ASA SC
 - GMA SC

Mandats échus :

- Gérant de :
 - Proxym SARL
- Représentant permanent de la société ALTEN SA, Administrateur de :
 - Smart Trade Technologies SA
 - X Ange Capital 2 SA

BRUNO BENOLIEL

Directeur Général Délégué et Administrateur

Date de première nomination : 22 juin 2011 (Administrateur), 27 septembre 2011 (DGD)

Date du dernier renouvellement : 18 juin 2015 (Administrateur) - 19 juin 2013 (DGD)

Échéance des mandats : Assemblée à tenir en 2019 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé (Administrateur) et Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé (DGD).

Né le 13 mai 1964 à Paris (XVII^e) (France), de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : Directeur Général Délégué

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de :
 - ALTEN Cash Management SARL (depuis 2011)
- Administrateur de :
 - ALTEN SIR Global Security Services SAS (depuis 2014)
- *Consejero del consejo de Administracion* (Espagne) de :
 - ALTEN Soluciones, Productos, Auditoria e Ingenieria SAU (depuis 2009)
- *Consigliere* (Italie) de :
 - ALTEN Italia SPA (depuis 2012)
- *Vice President* (Italie) de :
 - ALTEN Italia SPA (depuis 2012)
- Directeur (Pays-Bas) de :
 - ALTEN Nederland BV (depuis 2005)
 - ALTEN DDA BV (depuis 2006)
 - ORION Engineering BV (depuis 2012)
 - EclipseIT BIS BV (depuis 2015)
 - EclipseIT MN BV (depuis 2015)
 - EclipseIT Services BV (depuis 2015)
 - EclipseIT TS BV (depuis 2015)
- *Administrateur* (Suède) de :
 - ALTEN Sverige AB (Publ) (depuis 2009)
 - Recoverrest AB (depuis 2009)

- Hot Swap Norden AB (depuis 2015)
- *Administrateur* (Finlande) de :
 - ALTE OY (depuis 2014)
 - ALTE VISETEC OY (depuis 2014)
 - TSS GROUP OY (depuis 2014)
- *President of Management Board* (Pologne) de :
 - IMP Engineering Poland SP ZOO (depuis 2004)
- *Member of Management Board* (Pologne) de :
 - Itekna Polska SP ZOO (depuis 2013)
- *Administrateur* (Inde) de :
 - ALTEN India Private Ltd (depuis 2012)
 - ALTEN Calsoft Labs (India) Private Ltd (depuis 2012)
 - Sesame Consulting Private Ltd (depuis 2013)
- *Director* (Grande-Bretagne) de :
 - ALTEN Ltd (ex ALTEN Technology Ltd) (depuis 2013)
 - XDIN Consulting Ltd (depuis 2013)
- *Director* (États-Unis) de :
 - Calsoft Labs Inc. (depuis 2011)
 - ALTEN USA Inc. (depuis 2013)
 - ALTEN Technology USA Inc. (depuis 2013)
 - Anotech Energy USA Inc. (depuis 2013)
 - Cprime Inc. (depuis 2014)
- *Administrateur* (Chine/Hong-Kong) de :
 - HINS Hong Kong Co. Ltd. (depuis 2014)
- *Directeur* (Singapour) de :
 - Anotech Energy Singapore Pte Ltd. (depuis 2015)

Mandats échus :

- *Administrateur* de :
 - Avenir Conseil Formation SA (2006-2011)
 - Cisia Ingénierie SA (2006-2010)
- *Gérant* (Pologne) de :
 - IMP Poland SP ZOO (2004-2011)
- *Consigliere* (Italie) de :
 - Onion SPA (2009-2011)
- *Administrateur unique* (Roumanie) de :
 - ALTEN SI Techno Romania SRL (2009-2012)
- *Représentant permanent de la société Groupe Idestyle, personne morale Président* de :
 - Idestyle Technologies SAS (depuis 2009-2013)
- *Administrateur* (Suède) de :
 - HRH Consulting AB (2009-2013)
 - XDIN Francisco AB (2009-2013)
 - XDIN Systems AB (2009-2013)
- *Administrateur unique* (Roumanie) de :

- B2I Ingénierie et Technologies SRL (2012-2014)
- *Director* (Grande-Bretagne) de :
 - ALTEN 2 Ltd (ex ALTEN Ltd) (2014)
- Administrateur (Canada) de :
 - Experco Inc (2015)

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de :
 - Balantine SC
 - Balantino SC
 - Balantina SC
 - SEV 56 SC

EMILY AZOULAY

Administrateur

Date de première nomination : 22 juin 2011

Date du dernier renouvellement : 18 juin 2015

Échéance du mandat : Assemblée à tenir en 2019 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

Née le 20 juillet 1948 à Rabat (Maroc), de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : N/A

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de :
 - Sicogex SC

PIERRE MARCEL

Directeur Général Délégué

Date de première nomination : 28 janvier 2013 (DGD)

Date du dernier renouvellement : 19 juin 2013 (DGD)

Échéance du mandat : Assemblée à tenir en 2017 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé (DGD)

Né le 5 juin 1961 à Carcassonne (France), de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : Directeur Général Délégué

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Président de :
 - Elitys Consulting SAS (depuis 2009)

- Atexis France SAS (depuis 2010)
- Anotech Energy SAS (depuis 2014)
- ALTEN Sud-Ouest SAS (depuis 2014)
- *Director* (Grande-Bretagne) de :
 - Anotech Energy Ltd (depuis 2006)
 - ALTEN Ltd (ex ALTEN Technology Ltd) (depuis 2013)
- *Director* (Nigeria) de :
 - Anotech Energy Nigeria Ltd (depuis 2011)
- *Administrateur Général* (Congo) de :
 - Anotech Energy Congo SA (depuis 2015)
- *Director* (États-Unis) de :
 - Anotech Energy USA Inc. (depuis 2013)
- *Chairman of the Board of Directors* (États-Unis) de :
 - Anotech Energy USA Inc. (depuis 2013)
- *President (Chief Executive Officer)* (États-Unis) de :
 - Anotech Energy USA Inc. (depuis 2014)
- *Administrador Unico* (Espagne) de :
 - Geci Ingenieria SL (depuis 2014)
- *Directeur* (Singapour) de :
 - Anotech Energy Singapore Pte Ltd. (depuis 2015)

Mandats échus :

Représentant permanent de la société ALTEN SA, personne morale Président de :

Anotech Energy SAS (2008-2014)

- Président de :
 - Assistance Générale Ingénierie Réalisation (AGIR) SAS (2014)
 - Géci Systèmes SASU (2014)
 - Géci Services SAS (2014)
- Gérant de :
 - HPA SARL
- *Director* (Allemagne) de :
 - Aerotec Engineering (2011-2012)
- *Administrator Unic* (Roumanie) de :
 - Geci Engineering Services SRL (2014)
- Gérant (Suisse) de :
 - ALTEN Switzerland SARL (2008-2013)
 - ALTEN Consulting SARL (2011-2013)
- Administrateur (Suisse) de :
 - Elitys SA (2011-2013)
- *Director* (Grande-Bretagne) de :
 - ALTEN 2 Ltd (ex ALTEN Ltd) (2014)
- Chairman (Norvège) de :
 - Anotech Energy Norge AS (2013-2015)

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de :
 - Amarcis SC
 - Lomaris SC

ANAËLLE AZOULAY

Administrateur

Date de première nomination : 18 juin 2014 (Administrateur)

Date du dernier renouvellement : N/A

Échéance du mandat : Assemblée à tenir en 2018 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

Née le 31 octobre 1990 à Paris, de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : N/A

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

JANE SEROUSSI

Administrateur

Date de première nomination : 18 juin 2014 (Administrateur)

Date du dernier renouvellement : N/A

Échéance du mandat : Assemblée à tenir en 2018 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

Née le 5 février 1966 à Paris, de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : N/A

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de Cécile et Jeanne SARL
- Gérant de SIAM I SARL

MARC EISENBERG

Administrateur

Date de première nomination : 18 juin 2014 (Administrateur)

Date du dernier renouvellement : N/A

Échéance du mandat : Assemblée à tenir en 2018 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

Né le 9 avril 1955 à Paris, de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : N/A

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

- Gérant de :
 - Almanagers SC
 - Almalabar SC
 - Alice SC
 - Société Civile Allifond SC
 - La Bruyère - Pigalle - Trinité SC

Mandats échus :

- Président de Almarkup SAS
-

JEROME VALAT

Administrateur

Date de première nomination : 23 octobre 2014 (Administrateur)

Date du dernier renouvellement : N/A

Échéance du mandat : 22 octobre 2018

Né le 19 juin 1969 à Rodez, de nationalité française

Fonction principale exercée dans la Société : Directeur de projets

Mandats exercés au sein du Groupe (hors ALTEN SA) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

Autres mandats exercés dans toute société (hors groupe ALTEN) au cours des 5 derniers exercices

Mandats en cours :

Néant

À la connaissance de la Société, les mandataires sociaux d'ALTEN SA n'exercent pas de mandat dans d'autre société cotée.

ANNEXE 3 : Tableau des cinq derniers exercices

Tableau financier					
(En milliers d'euros)	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Capital social	34 215	34 140	33 618	32 953	32 801
Nombre d'actions ordinaires	33 662 625	33 589 610	33 075 301	32 421 753	32 271 677
Nombre maximal d'actions futures à créer :					
•par conversion d'obligation	-	-	-	-	-
•par exercice de droits de souscription	57 472	170 687	694 606	1 425 534	1 154 700
Chiffre d'affaires hors taxes	465 268	434 762	442 091	452 616	433 257
Résultat avant impôts, participation, dotations	68 652	38 410	64 842	43 756	46 340
Impôts sur les bénéfices	2 924	616	2 164	7 053	7 465
Participation des salariés	1 768	61	229	3 262	1 889
Résultat après impôts, participation, dotations	34 313	32 327	70 615	27 725	35 511
Résultat distribué	33 160	33 013	32 262	31 823	34 996
Résultat par action après impôts avant dotations	1,90	1,12	1,89	1,03	1,15
Résultat par action après impôts et dotations	1,02	0,96	2,13	0,86	1,10
Dividende attribué à chaque action	1,00	1,00	1,00	1,00	1,10
Effectif moyen des salariés de l'exercice	4 940	4 738	4 812	4 895	4 673
Montant de la masse salariale	183 678	176 462	179 523	180 661	172 672
Cotisations sociales et avantages sociaux	80 619	79 532	86 093	88 562	86 638

