

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2024

Simon Azoulay
Chairman & Chief Executive Officer

Bruno Benoliel
Deputy Chief Executive Officer



Paris, le 20 septembre 2024



AVERTISSEMENT

« Cette présentation peut contenir des informations susceptibles d'être considérées comme de nature prévisionnelle.

Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, qui peuvent dans certains cas être hors de contrôle de la Société.

Une description plus détaillée de ces risques et incertitudes figure dans le dernier Document d'Enregistrement Universel de la Société, disponible sur son site internet (www.alten.com). »

1. Activité et faits marquants 2024

2. Politique RSE

3. Résultats semestriels 2024

4. Stratégie de développement

Annexes / Q & A



**Simon
AZOULAY**
Chairman and CEO



**Bruno
BENOLIEL**
Deputy CEO



CA : 2 108,0 M€

+2,9%

dont +0,9 % organique

INTERNATIONAL 67,2%

1 415,9 M€ : +1,6%

dont -1,4 % organique

0 % forex

FRANCE 32,8%

692,1 M€ : +5,7%

dont +5,7 % organique

ROA : 177,2 M€

8,4% du CA

➤ JUIN 2023 : 9,2% DU CA

GEARING : - 12,6%

➤ JUIN 2023 : - 17,9%

58 300 salariés

**51 390
ingénieurs**

➤ DÉCEMBRE 2022 : 47 500

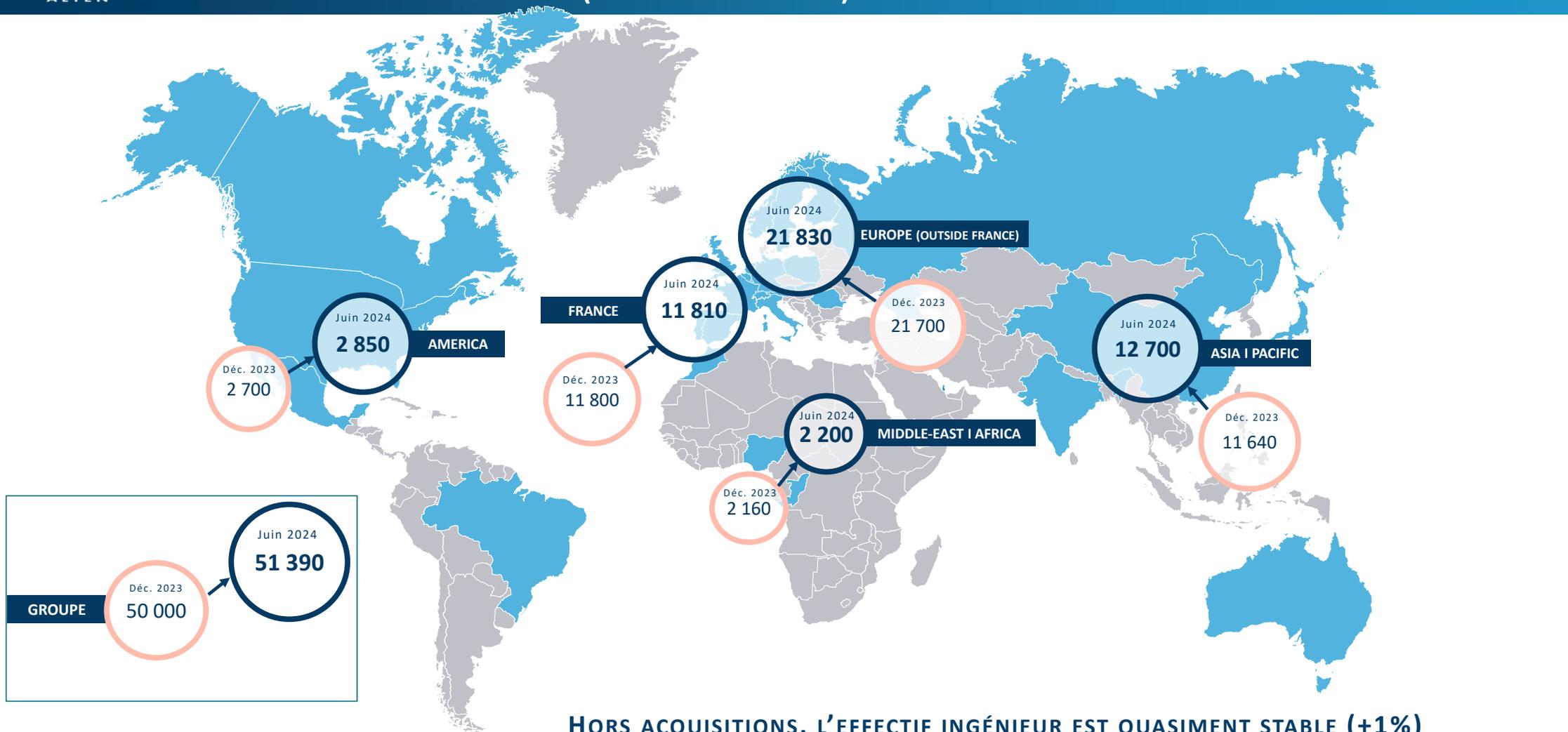
➤ JUIN 2023 : 50 550

➤ DÉCEMBRE 2023 : 51 480

DÉCEMBRE 2023 : 50 000*
(APRÈS TRANSFERT DE 1 480 CONSULTANTS À UN TIERS)

**88% DE L'EFFECTIF
PRÉSENCE DANS PLUS
DE 30 PAYS**

GEOGRAPHIC FOOTPRINT PER CONTINENT (NUMBER OF ENGINEERS)



HORS ACQUISITIONS, L'FFECTIF INGÉNIEUR EST QUASIMENT STABLE (+1%)



IT.ES Applications
(AMOA, software Dev- Testing - Cloud Migr - Cyber - IA Gen.)

Infrastructure & Networks
Cloud, Cybersecurity

SOLUTIONS

DATA Analytics, BI, AI

Offres d'ingénierie sectorielle avec déploiement national ou international

- L'énergie :** Production, Transport nucléaire, Réseau
- Telecom :** Architecture & implementation
- Life Sciences :** CRO & Quali-Manuf



BREAKDOWN OF TURNOVER PER SECTOR (AS A % OF REVENUE) AS AT JUNE 30TH 2024

Aerospace, Defense, Security & Naval

Market trend ↗ **23.1%**

Aerospace

Airbus, Airbus DS, Rolls-Royce, Safran, Thales, Dassault Aviation, Leonardo, CNES, Arianegroup...

Defense, Security & Naval

Airbus DS, Thales, MBDA, Naval Group, Leonardo...

Energy

EDF, Total Energies, Technip, Engie, ENI, Chevron, Siemens, GE...

Energy, Life Sciences & Industrial Equipment

Market trend → **29.9%**

Life Sciences

Sanofi, Novartis, Roche, Johnson&Johnson, Merck, Pfizer...

Industrial equipment & Electronics

ASML, ABB, Valmet, Infineon, HP, Saint-Gobain, Kone...

Telecoms

Bouygues, Orange, Ericsson, Telefonica, Nokia...

Automotive & Rail

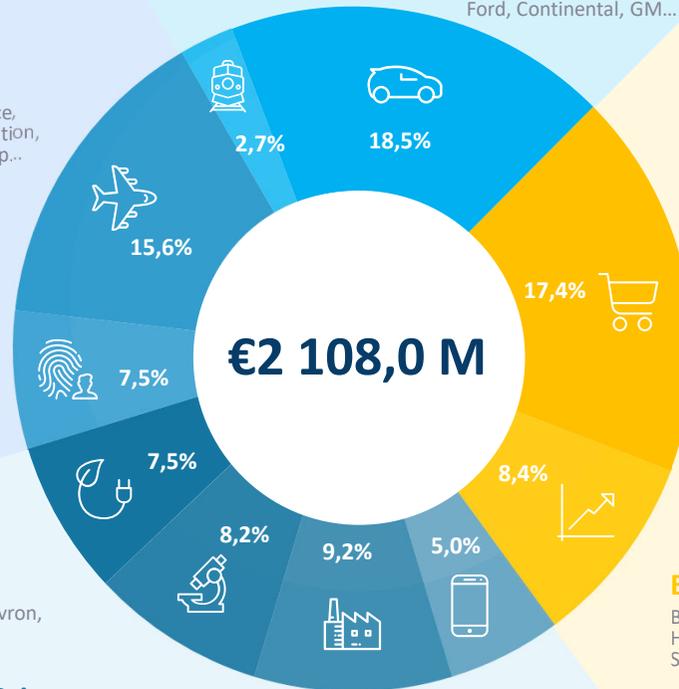
Market trend → **21.2%**

Rail

Alstom-Bombardier, Siemens...

Automotive

Stellantis, Volkswagen, Renault, Volvo, ZF, BMW, Ford, Continental, GM...



Retail, Services, Media & Public sector

Decathlon, Amadeus, Carrefour, Accor Hotels, Manpower, Ebay, Prisa, Canal+...

Service, Retail, Bank Media & Public sector
Market trend ↘ **25.8%**

Bank, Finance & Insurance

BNP Paribas, Société Générale, Morgan Stanley, HSBC, La Caixa, Crédit Agricole, BPCE, Reliance, Axa, Santander, Intesa...

NOS MARCHÉS (EN % DU CA)

8

AUTOMOBILE 18,5%



- Croissance liée aux enjeux structurels :
 - accélération de la décarbonation, architecture EE v&i (Electronic, Electrical Validation & Integration), investissements dans la filière hydrogène,
 - systèmes d'aide à la conduite/Sécurité (ADAS), connectivité/ multimédia/ contrôle moteur électronique,
 - investissements dans les batteries : technologies plus durables et permettant une plus grande autonomie ; conception de giga factories.
- **Ralentissement conjoncturel lié :**
 - à la baisse des volumes, notamment dans l'électrique, impactant le cash flow des clients,
 - aux évolutions des stratégies d'investissement dans l'électrique par les acteurs européens.
- Objectifs de gains de productivité : massification, progression du X shore, digital et data management, PMO, ...

FERROVIAIRE 2,7%

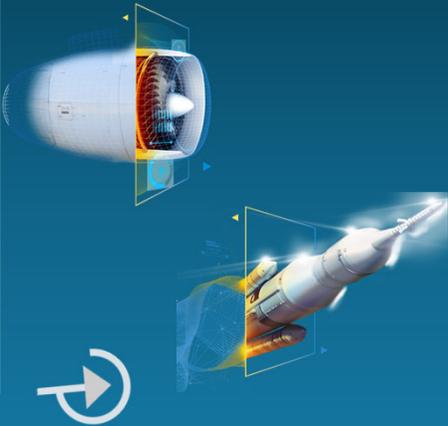


- Modernisation des Infrastructures:
 - Mobilisation de budgets massifs dans plusieurs pays (France 100B € / Italie 115 B€ / Allemagne 80B €),
 - Forts enjeux d'interopérabilité, d'harmonisation des normes et des systèmes de signalisation.
- Croissance de la demande
 - La densification des zones urbaines nécessite d'augmenter l'offre de service,
 - L'impact carbone réduit renforce l'attrait de ce mode de transport.
- Décarbonation des matériels (Batteries, train à hydrogène ...).

NOS MARCHÉS (EN % DU CA)

9

AÉRONAUTIQUE & SPATIAL 15,6%



AÉRONAUTIQUE CIVILE :

- Accélération de la production et automatisation, amélioration de l'efficacité de la supply chain et de l'outil de production (PMO, manufacturing engineering, PLM, data management, ...),
- Développement de la mobilité verticale,
- Décarbonation (avion à hydrogène, biocarburants, ...),
- **Ralentissement conjoncturel lié au décalage de nombreux projets.**

SPATIAL :

- Forte progression des nouveaux acteurs privés (nouveaux lanceurs, constellation de satellites, communications spatiales, ...).

DEFENSE, SECURITE & NAVAL 7,5%



- Hausse des budgets militaires (conception de nouveaux systèmes d'équipements et munitions « intelligents »; digitalisation des conflits; prévention de cyber attaques ...).
- Poursuite des programmes de souveraineté européens (Scaf, Eurodrone, Char européen, ...).
- Efficacité de la supply chain pour accélérer les montées en production.

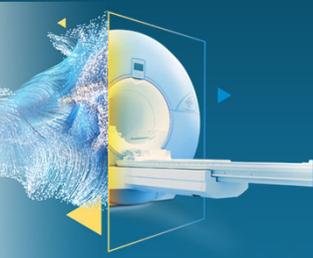
ENERGIE

7,5%



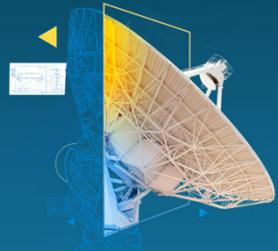
- Nouveaux projets nucléaires EPR2 et SMR; marchés export (Sizewell C au UK, Jaitapur en Inde, ...).
- Maintenance du parc existant : prolongation de la durée de vie des centrales, évolution des normes de sécurité, ...
- Enjeux de rénovation et de performance des réseaux de transport et de distribution de l'électricité,
- Développement des énergies renouvelables,
- Investissements dans les infrastructures gazières.

SCIENCE DE LA VIE 8,2%



- Développement de l'e-santé (équipements médicaux, suivi des patients).
- Externalisation croissante de la R&D dans les biotechs, renforcement des CDMO.
- Digitalisation des usines et amélioration de l'efficacité des moyens de production (PLM, Usine 4.0).
- Etudes cliniques, pharmacovigilance, biométrie, affaires réglementaires.
- Bi & Data Analytics.
- **Ralentissement conjoncturel des investissements dans le manufacturing et les CRO.**

TELECOM

5,0%

EQUIPEMENTIERS

- Poursuite de la réduction des budgets R&D dans la 5G (Ericsson – Nokia),
- Nouveaux projets dans la 4G/5G ran baseband software et RTEP (Radio Technology Evolution Program),
- Maintien des investissements dans le Software Design Network (SDN), e-NMS (Network Management System), equipment testing et PLM.

OPÉRATEURS

- Investissements dans l'analyse de la donnée, IA, machine learning pour améliorer la satisfaction clients et les marges.

➤ Recherche de réduction massive des budgets pour le low cost.

EQUIPEMENTS INDUSTRIELS & ELECTRONIQUE **9,2%**



Reprise des investissements dans les semi-conducteurs et l'électronique avec :

- des stratégies de relocalisation en Europe, aux US et en Inde,
- le développement des objets connectés et du soft embarqué.

Le secteur des biens d'équipement intermédiaires, cyclique, ralentit également.

BANQUE, FINANCE & ASSURANCE 8,4%



- Baisse continue des investissements depuis mi 2023, resserrement important des référencements malgré :
 - le développement de l'open banking,
 - l'automatisation des processus, la modernisation des infrastructures et la migration dans le Cloud, cybersécurité,
 - le déploiement de la réglementation Européenne DORA (renforcement lutte Risques IT & CyberCriminalité).

RETAIL, SERVICES & SECTEUR PUBLIC 17,4%



- Baisse des budgets d'investissements dans :
 - la digitalisation, l'UX/UI et l'IA,
 - la modernisation des infrastructures, la migration Cloud et la Cybersécurité.



ALLEN A RÉALISÉ 2 ACQUISITIONS À L'INTERNATIONAL :

- En Asie (Vietnam/Japon) : une société spécialisée dans le développement logiciel
(CA : 20 M€, 950 consultants)
- En Pologne : une société spécialisée dans les services IT
(CA : 18 M€, 250 consultants)

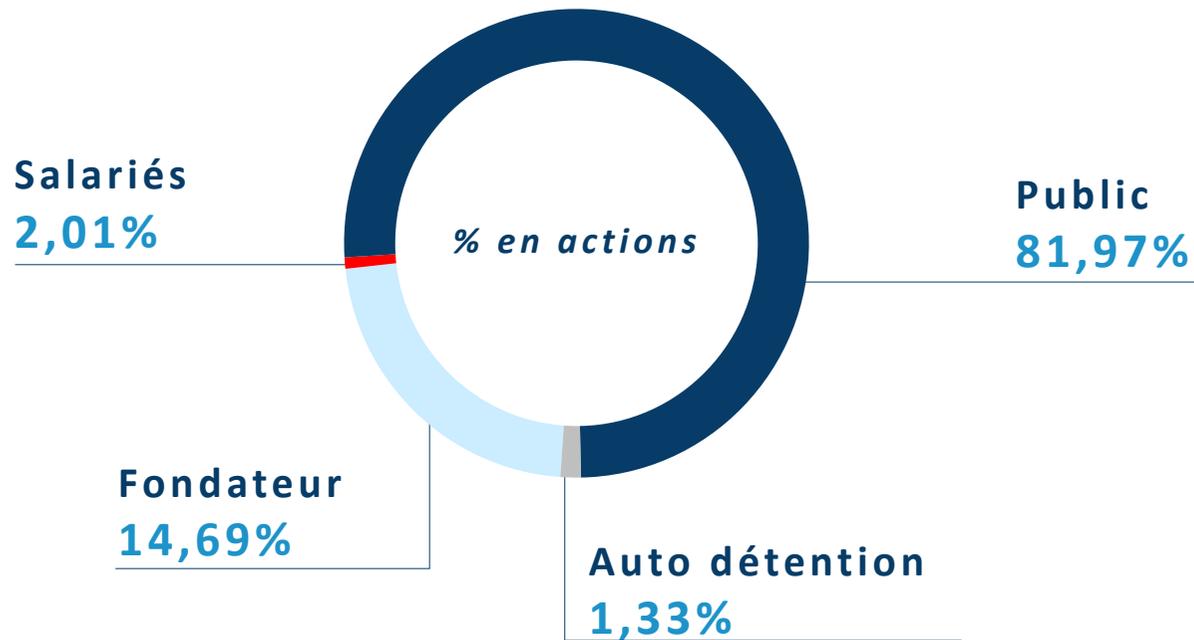
➤ NEGOCIATIONS EXCLUSIVES POUR L'ACQUISITION DE WORLDGRID

ALLEN est rentré en négociations exclusives avec Atos pour l'acquisition de Worldgrid, leader européen spécialisé dans les solutions Energy et Utilities en France, Allemagne et Espagne, en particulier dans le Nucléaire.

La transaction, soumise aux autorisations habituelles, devrait être réalisée d'ici la fin 2024.

(CA 2023 : 170 M€ ; 1 100 salariés)

**ALLEN POURSUIT SON EXPANSION GRÂCE À UNE POLITIQUE
DE CROISSANCE EXTERNE CIBLÉE, NOTAMMENT À L'INTERNATIONAL**



EURONEXT PARIS
COMPARTIMENT A
FR 0000071946 (SRD)

- CAPITALISATION : 3 461 M€
- NOMBRE ACTIONS : 35 209 501

% DROITS DE VOTE

Fondateur	25,55%
Salariés	2,57%
Public	71,88%

2.

Politique RSE





UN PROGRAMME RSE:

- ✓ qui répond aux enjeux du Groupe et de ses parties prenantes
- ✓ et repose sur 3 piliers stratégiques: l'humain, l'environnement et l'innovation durable.

Le programme RSE « ALLEN s'engage »

Humain

Promouvoir la diversité et le progrès de nos talents

- Attirer, fidéliser et accompagner nos talents
- Promouvoir la diversité
- Garantir la santé et la sécurité de nos collaborateurs
- Proposer des conditions de travail de qualité
- Respecter l'équilibre vie privée – vie professionnelle

Environnement

Réduire l'empreinte environnementale du Groupe

- Mesurer les risques liés au changement climatique
- Réduire les émissions de gaz à effet de serre du Groupe
- Limiter l'impact sur les ressources naturelles

Innovation Durable

L'innovation, le monde de demain

- Innover durablement
- Aider nos clients à concevoir des technologies et des produits permettant de répondre aux enjeux de la transition énergétique
- Cultiver l'esprit d'innovation de nos ingénieurs
- Contribuer au respect des engagements du Groupe

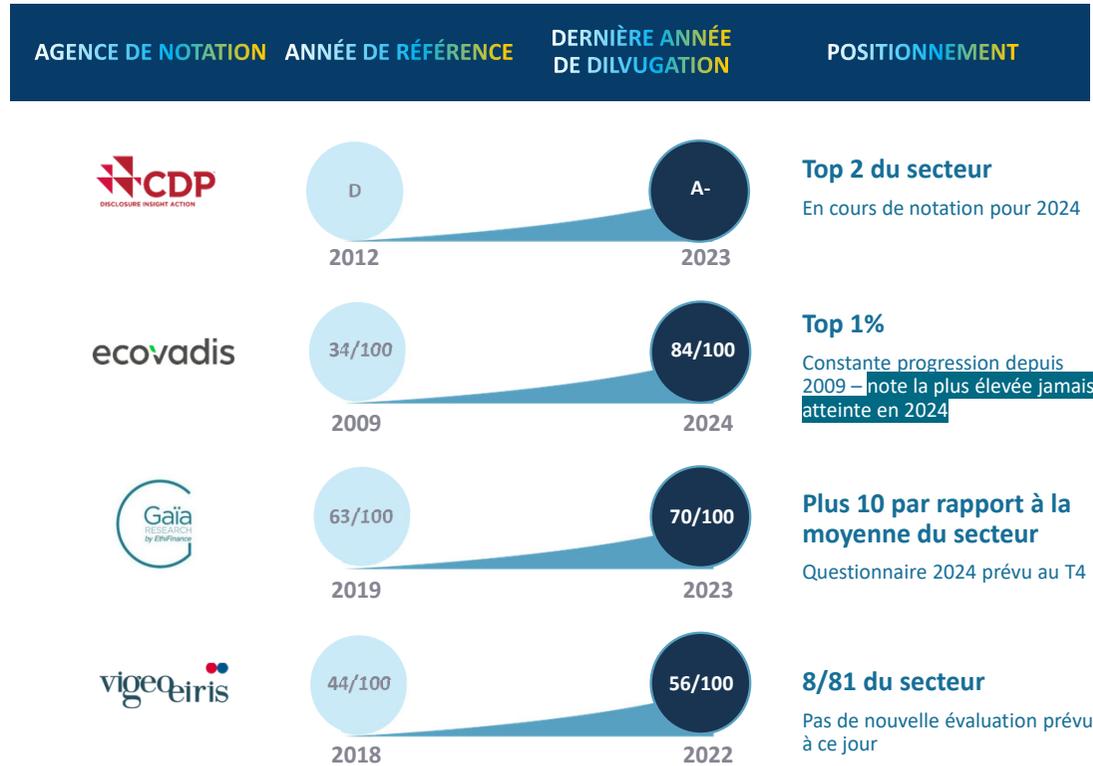
Entreprise éthique et responsable

- Une approche par les risques dotée d'un système de management intégré certifié
 - Une politique commerciale éthique
- Une politique RH inclusive, centrée sur le développement des collaborateurs
- Une relation durable avec les fournisseurs et sous-traitants, certifiée ISO



UNE DÉMARCHE HISTORIQUE, UNE PROGRESSION CONSTANTE

UNE PERFORMANCE ESG RECONNUE





PERFORMANCE ESG

Score Ecovadis 2024 : Platinium avec 84/100 (+2 points vs N-1)

Score Inclusion* La Financière responsable 2024 : "Leader"

*Gestion du handicap sur le lieu de travail

TRAJECTOIRE CARBONE

Baisse des émissions 2023 vs 2022

Alignée avec les objectifs fixés dans le cadre de la **trajectoire carbone validée par le SBTi**



EGALITE DES GENRES ET FÉMINISATION DES MÉTIERS DE L'INGÉNIEUR

Signature des **Women's Empowerment Principles (WEPs)**

Publication d'un nouveau numéro de « **Histoires de femmes** » qui valorise le parcours inspirant de collaboratrices du Groupe

Stories of Women IN ENGINEERING



ALLEN commits to promoting gender equality in scientific fields.

INNOVATION ET EXPERTISE

Partenariats dans le domaine du **SportScience** pour repousser les limites de la performance :

Zephyr Project

La Fédération Française de Cyclisme et le CNRS



SPONSORSHIP

Sponsoring de 2 para-athlètes :

Lucas Didier, athlète de para tennis de table, **médaille d'argent aux JO 2024**

Gaetan Charlot, athlète de para-escrime



REPORTING, ÉVALUATIONS DE LA PERFORMANCE ESG ET CERTIFICATIONS :
Se mesurer aux meilleures pratiques de place

OBJECTIFS 2024-2025

- CSRD
- Taxonomie
- Notations CDP et Gaïa
- Certifications du système de management intégré (ISO/EN)



DÉVELOPPEMENT DE LA DÉMARCHE ET NOUVEAUX PROJETS :
Viser les meilleures pratiques de durabilité

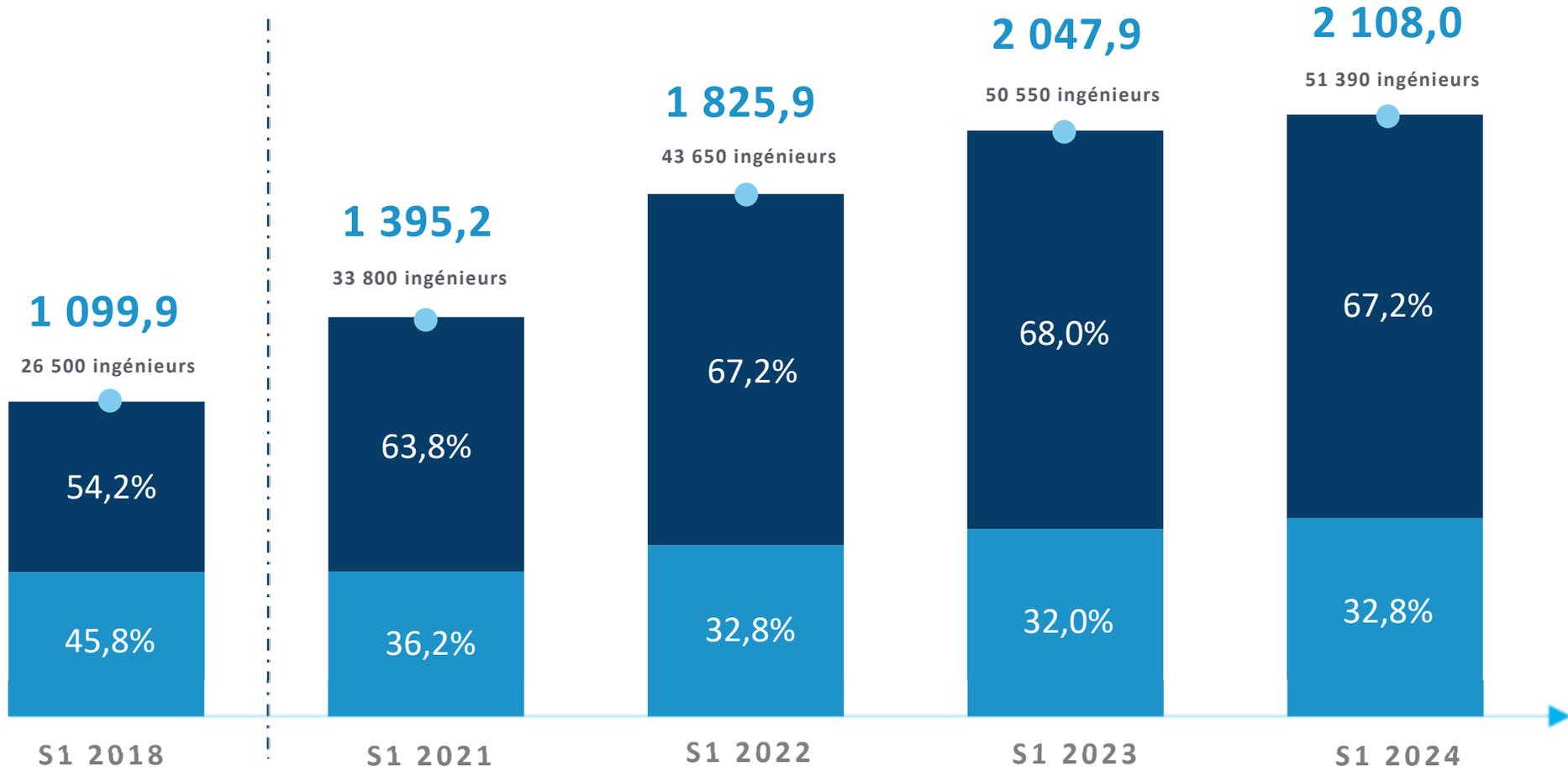
OBJECTIFS 2024-2027

- Nouveaux **parcours de formation** RSE
- Nouveaux **leviers de réduction des émissions** avec la garantie d'une **transition juste**
- Collaboration avec nos **clients et fournisseurs** dans le cadre de leur trajectoire carbone
- Nouveaux plans d'action répondant aux **enjeux matériels** du Groupe (double-matérialité)
- Nouveaux **partenariats porteurs d'innovation durable**

3.

Résultats semestriels 2024





- chiffre d'affaires en M€
- INT
- FR



UN CHIFFRE D'AFFAIRES MULTIPLIÉ PAR 2 SUR 6 ANS

En M€	CA S1 2023	CA S1 2024	Var/CA S1 2023 constant
CA données constantes	2 037,9	2 056,1	0,9%
Variation de périmètre	10,0	51,9	2,0%
Effet de change		0,0	0,0%
CA GROUPE	2 047,9	2 108,0	2,9%



POURSUITE DU RALENTISSEMENT DE L'ACTIVITÉ



BREAKDOWN OF TURNOVER PER GEOGRAPHICAL AREA AS AT JUNE 30TH 2024

COUNTRY	YTD				Change			
	2023	%	2024	%	Published	Change in scope	Forex	Organic, excl. Forex effect
FRANCE	654.7	32.0%	692.1	32.8%	5.7%	0.0%	0.0%	5.7%
IBERIC	188.6	9.2%	206.4	9.8%	9.4%	1.9%	0.0%	7.5%
ITALY	154.7	7.6%	172.6	8.2%	11.6%	0.0%	0.0%	11.6%
GERMANY	184.1	9.0%	168.7	8.0%	-8,4%	0.3%	0.0%	-8.7%
UK	161.0	7.9%	145.7	6.9%	-9,5%	0.0%	2.3%	-11.8%
BENELUX	114.2	5.6%	116.4	5.5%	1.9%	0.0%	0.0%	1.9%
SCANDINAVIA	96.5	4.7%	87.7	4.2%	-9.2%	0.0%	- 0.3%	-8.8%
EASTERN EUROPE	53.0	2.6%	62.3	3.0%	17.5%	19.6%	3.9%	-6.0%
SWITZERLAND	31.9	1.6%	27.6	1.3%	- 13.4%	0.0%	2.1%	- 15.5%
EUROPE (W/O FRANCE)	984.0	48.0%	987.2	46.8%	0.3%	1.5%	0.6%	-1.8%
NORTH AMERICA	238.7	11.7%	246.6	11.7%	3.3%	4.3%	0.1%	-1.1%
ASIA PACIFIC	160.6	7.8%	173.7	8.2%	8.2%	10.8%	- 4.0%	1.3%
OTHERS	9.9	0.5%	8.3	0.4%	- 16.4%	0.0%	- 2.2%	- 14.1%
TOTAL	2,047.9	100%	2,108.0	100%	2.9%	2.0%	0.0%	0.9%

<i>En M€</i>	S1 2023	S1 2024	Var %
Chiffre d’Affaires	2 047,9	2 108,0	+ 2,9%
Résultat Opérationnel d’Activité <i>En % du chiffre d’affaires</i>	188,0 9,2%	177,2 8,4%	-5,8%
Paiements en actions	-16,6	-9,8	
Résultat non récurrent	-15,1	-7,6	
Résultat Opérationnel <i>En % du chiffre d’affaires</i>	156,3 7,6%	159,8 7,6%	2,2%
Résultat Financier	-2,7	2,0	
Impôts sur les sociétés	-42,5	-43,7	
Mise en équivalence	0,0	0,1	
Résultat net part du Groupe <i>En % du chiffre d’affaires</i>	111,1 5,4%	118,2 5,6%	6,4%

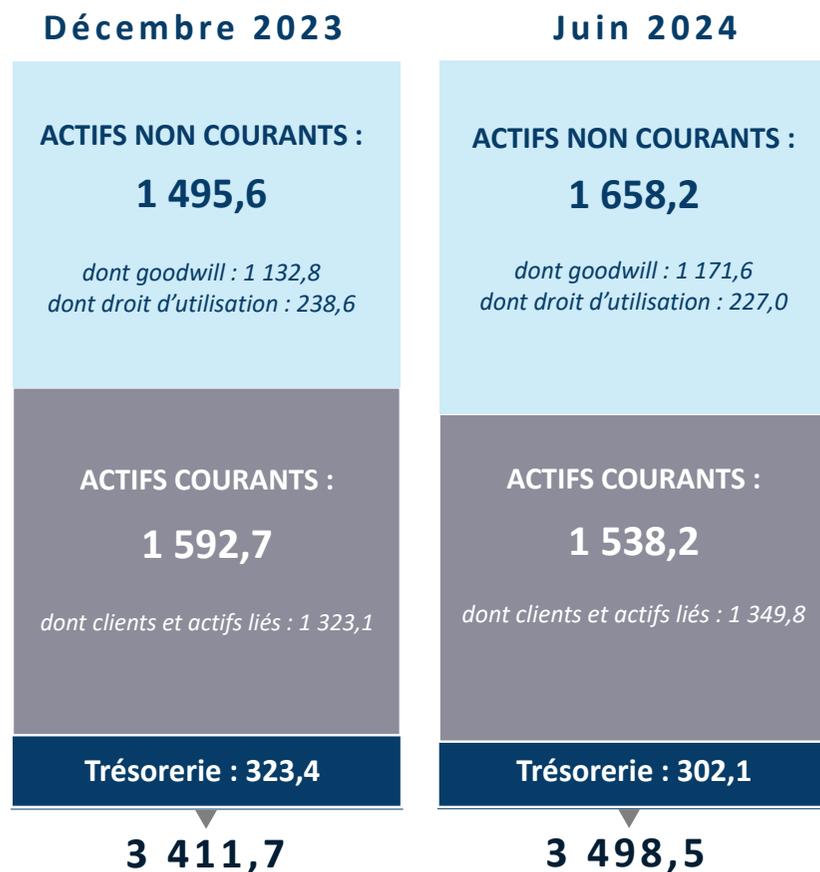
	S1 2023	S1 2024
Coût de l'endettement financier net	1,6	3,8
Intérêts sur contrats de location (IFRS16)	-1,7	-2,2
Coût financier de l'endettement net (IFRS16)	-0,1	1,6
Résultat de change	-1,8	0,3
Autres produits financiers nets	-0,8	0,1
RÉSULTAT FINANCIER	-2,7	2,0

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M€	S1 2023 France	S1 2023 International	S1 2023 Groupe	S1 2024 France	S1 2024 International	S1 2024 Groupe
Chiffre d'Affaires	654,7	1 393,2	2 047,9	692,1	1 415,9	2 108,0
Résultat Opérationnel d'Activité <i>En % du chiffre d'affaires</i>	36,3 5,6%	151,7 10,9%	188,0 9,2%	39,8 5,7%	137,4 9,7%	177,2 8,4%
Paiements en actions	-12,5	-4,1	-16,6	-6,3	-3,6	-9,8
Résultat non récurrent	-2,8	-12,3	-15,1	-1,6	-6,0	-7,6
Résultat Opérationnel <i>En % du chiffre d'affaires</i>	21,0 3,2%	135,3 9,7%	156,3 7,6%	31,9 4,6%	127,9 9,0%	159,8 7,6%
Résultat Financier	0,3	-3,0	-2,7	3,7	-1,7	2,0
Impôts sur les sociétés	-6,4	-36,1	-42,5	-7,9	-35,8	-43,7
Mise en équivalence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Résultat net part du Groupe <i>En % du chiffre d'affaires</i>	14,9 2,3%	96,2 6,9%	111,1 5,4%	27,6 4,0%	90,6 6,4%	118,2 5,6%

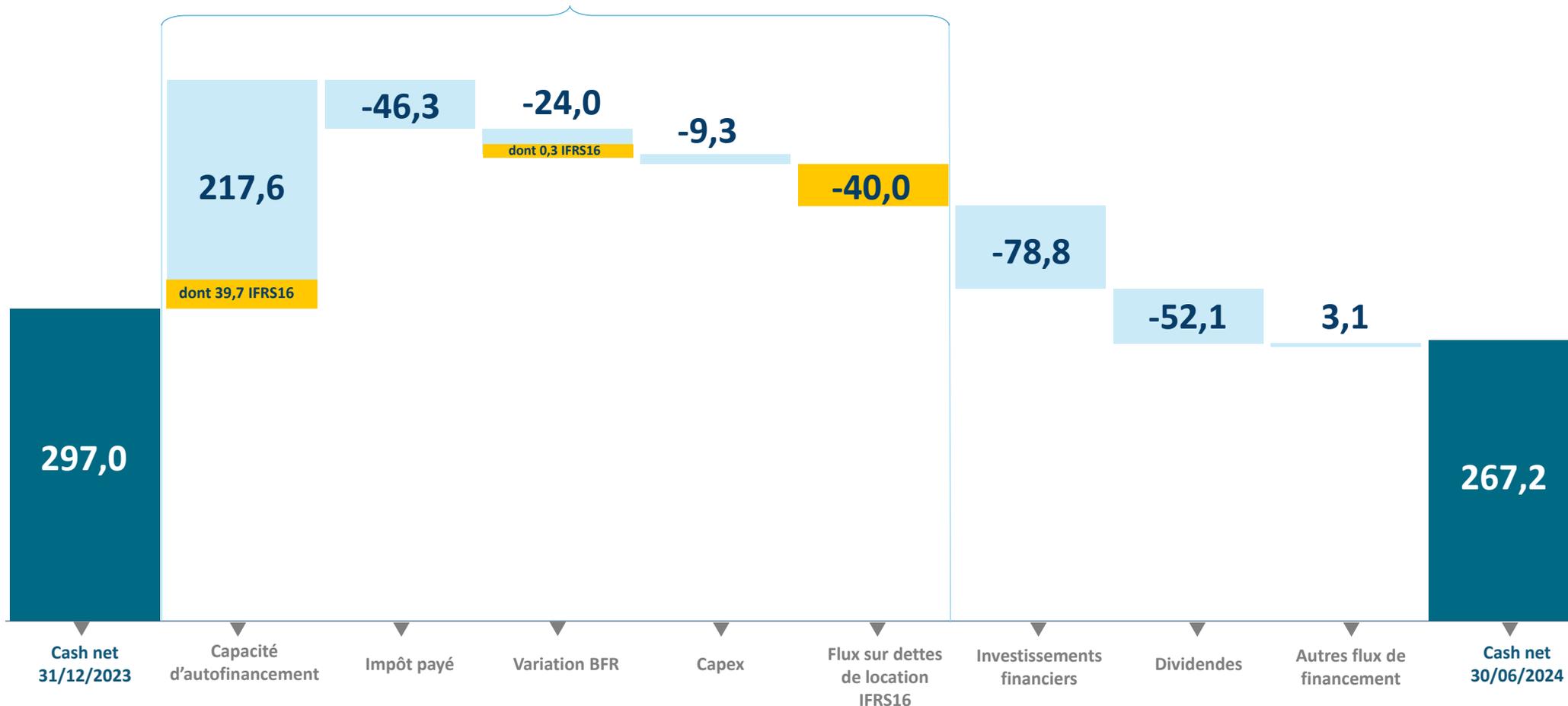
ACTIF

PASSIF



➔ **Une structure financière très saine ; un gearing de -12,6%**

FREE CASH-FLOW : +98,0



ANALYSE DU FREE CASH FLOW (EN M€)

	S1 2023	S1 2024	2023 12 mois	S1 2024 12 mois
CASH FLOW OPÉRATIONNEL <i>EN % CA</i>	183,4 9,0%	177,9 8,4%	381,6 9,4%	376,1 9,1%
AMORTISSEMENTS DES DROITS D'UTILISATION ET FRAIS FINANCIERS	36,1	39,7	74,3	77,9
CASH FLOW (IFRS16)	219,5	217,6	455,9	454,0
IMPÔTS PAYÉS	(81,9)*	(46,3)	(123,7) *	(88,1)
VARIATION BFR	(111,8)	(24,3)	(91,1)	(3,6)
FLUX SUR DETTE DE LOCATION	(35,4)	(40,0)	(73,9)	(78,5)
FLUX GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ <i>EN % DU CA</i>	(9,6) (0,5%)	107,3 5,1%	167,2 4,1%	284,1 6,9%
CAPEX	(12,8)	(9,3)	(20,6)	(17,1)
FREE CASH FLOW <i>EN % DU CA</i>	(22,4) (1,1%)	98,0 4,6%	146,6 3,6%	267,0 6,5%
FREE CASH FLOW retraité de l'impôt exceptionnel sur plus-value en 2023	14,7 0,7%	98,0 4,6%	183,7 4,5%	267,0 6,5%

*dont 37,1 M€ d'impôt exceptionnel sur plus-value de cession

- Le **cash-flow opérationnel** s'établit à 177,9M€ (8,4% du CA), en ligne avec le ROA.
- L'**impôt** payé en 2023 **comprendait l'impôt exceptionnel** sur la plus-value de cession réalisée en 2022 (37,1M€). Il redevient **normatif** en 2024.
- Le BFR n'augmente que de **24,3 M€**, conséquence de la **stabilisation** de l'activité.
 - du fait de la saisonnalité, le DSO augmente d'1 jour entre déc. 2023 (94j) et juin 2024 (95j). Il s'améliore de 2j par rapport à fin juin 2023 (97j),
 - le poste fournisseurs décroît de 11 M€, conséquence d'un moindre recours à la sous-traitance,
 - la variation des autres postes est non significative, ou en lien avec l'évolution de l'activité.
- Les CAPEX restent **faibles** et ne représentent que **0,45%** du chiffre d'affaires (0,7% à 0,8% en normatif).

 Le free cash-flow s'élève à 98 M€, soit 4,6% du CA. Sur 12 mois glissants (hors effet saisonnalité), il s'établit à 6,5% du CA, soit son niveau normatif, à activité constante.

- Le **ralentissement d'activité** constaté sur S2 2023 s'est poursuivi au S1 2024. Contrairement aux anticipations de début d'année, **aucun rebond n'est anticipé au second semestre**. L'activité devrait rester atone pendant plusieurs mois.
- La **marge opérationnelle d'activité s'est contractée au premier semestre** en raison, principalement :
 - d'un taux d'activité et d'un nombre de jours ouvrés inférieurs à ceux du premier semestre 2023, mais le ratio prix / salaires a été préservé,
 - d'une augmentation relative de 0,3% des SG&A (conséquence de la stabilisation de l'activité),
 - d'une rentabilité opérationnelle faible de certaines acquisitions récentes.
- Le **Free Cash-Flow** sur 12 mois glissants représente **6,5% du CA**, (correspondant au free cash-flow normatif) permettant à ALLEN **d'autofinancer** sa croissance interne, externe et ses dividendes.

➤ ACTIVITÉ :

Certains clients ont de nouveau décidé de décaler plusieurs projets prévus pour septembre / octobre.

➤ La **croissance organique 2024** serait donc comprise entre **0,5%** et **1%**.

➤ MARGE OPÉRATIONNELLE D'ACTIVITÉ

▪ Du fait de la saisonnalité, la **marge opérationnelle d'activité** sera **supérieure à 9%** au **second semestre**.

➤ **Sur l'année** elle devrait être comprise entre **8,7%** et **8,9%** du CA.

4.

Stratégie de développement



ALLEN continue de consolider sa position de leader de l'ingénierie & des IT SERVICES.

Pour pérenniser son développement international, ALLEN devra :



- Renforcer sa structure HR et la mobilité de ses dirigeants
- Améliorer son attractivité « employeur »



- Internationaliser sa structure commerciale et technique et capitaliser sur le top 100 de ses clients mondiaux
- Déployer à l'échelle internationale son modèle de Direction Technique



- Marketer ses offres et ses Delivery Centers Nearshore & Offshore. Le catalogue ALLEN est impressionnant.
- Être davantage présent sur les développements logiciels et l'IA



- Accélérer sa croissance externe grâce à une structure financière saine
- Atteindre la taille critique de 5 000 ingénieurs dans les pays à fort potentiel (USA, Allemagne, UK, Japon)
- Augmenter la capacité de ses ODC de 10 000 ingénieurs (ce jour) à plus de 20 000

ALLEN a tous les atouts pour réussir son développement international

Un positionnement
et des **offres adaptées**
aux enjeux de ses clients

Des **centres d'excellence**
technologiques
sectoriels

Une excellente
organisation du **delivery**,
mondialement reconnue

Une **situation financière**
lui permettant d'accélérer
sa croissance

Le Groupe est confiant sur ses objectifs :



Plus de **70 000**
ingénieurs fin 2027



Une marge opérationnelle
supérieure ou égale à **10 %**



Annexes





BILAN ACTIF (EN MILLIERS D'EURO)

RUBRIQUES	Décembre 2023	Juin 2024
Goodwill	1 132 806	1 171 588
Droits d'utilisation	238 600	227 036
Immobilisations incorporelles	6 956	6 035
Immobilisations corporelles	54 174	53 420
Participations dans les entreprises associées	1 238	1 364
Actifs financiers non courants	43 141	179 328
Actifs d'impôt différé	18 711	19 426
ACTIFS NON COURANTS	1 495 627	1 658 198
Clients	1 044 287	980 231
Actifs liés à des contrats clients	278 833	369 587
Autres actifs courants	225 203	135 395
Actifs d'impôt exigible	44 373	52 960
Trésorerie et équivalents de trésorerie	323 402	302 094
ACTIFS COURANTS	1 916 098	1 840 267
TOTAL ACTIF	3 411 725	3 498 464

BILAN PASSIF (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	Décembre 2023	Juin 2024
Capital	36 878	37 317
Primes	60 250	60 250
Réserves Consolidées	1 706 803	1 910 077
Résultat Consolidé part du Groupe	233 205	118 201
CAPITAUX PROPRES	2 037 137	2 125 845
PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	-1	0
Avantages postérieurs à l'emploi	22 484	23 069
Provisions	10 454	7 330
Passifs Financiers non courants	8 675	5 580
Dettes de location non courantes	189 378	177 353
Autres passifs non courants	4 332	46 456
Passifs d'impôt différé	1 264	1 055
PASSIFS NON COURANTS	236 588	260 842
Provisions	7 247	8 901
Passifs financiers courants	104 226	113 146
Dettes de location courantes	66 081	67 263
Fournisseurs et comptes rattachés	160 744	164 651
Autres passifs courants	553 277	529 867
Passifs liés à des contrats clients	209 770	189 343
Passifs d'impôt exigible	36 656	38 606
PASSIFS COURANTS	1 138 001	1 111 778
TOTAL PASSIF	3 411 725	3 498 464



COMPTE DE RÉSULTAT (EN MILLIERS D'EUROS)

RUBRIQUES	S1 2023	S1 2024
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 047 873	2 108 006
Achats consommés	-222 195	-218 895
Charges de personnel	-1 430 868	-1 510 150
Charges externes	-152 828	-143 506
Impôts et taxes et versements assimilés	-7 582	-7 845
Dotations aux amortissements	-44 618	-48 081
Autres charges d'activité	-4 433	-4 940
Autres produits d'activité	2 656	2 603
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	188 005	177 191
Paiements en actions	-16 555	-9 848
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	171 450	167 343
Résultat non récurrent	-15 138	-7 554
RESULTAT OPERATIONNEL	156 312	159 789
Coût financier de l'endettement et de location	-105	1 607
Autres produits et charges financiers	-2 593	364
RESULTAT FINANCIER	-2 698	1 970
Résultat des entreprises associées	-36	126
Charge d'impôt	-42 497	-43 685
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	111 082	118 201
PART REVENANT AUX MINORITAIRES	-15	0
PART REVENANT AU GROUPE	111 097	118 201

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (EN MILLIERS D'EUROS – PRÉSENTATION IFRS)

RUBRIQUES	S1 2023	S1 2024
CASH FLOW (Capacité d'autofinancement)	219 460	217 613
Résultat net de l'ensemble consolidé	111 081	118 201
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	36	-126
Amortissements, provisions et autres charges/produits calculés	49 251	48 598
Paiements fondés sur des actions	16 555	9 848
Charge d'impôt	42 497	43 685
Plus-ou-moins values de cessions	275	-1 558
Coût financier de l'endettement net et de location	105	-1 607
Coût financier sur actualisation et provisions	-340	572
Impôt société payé	-81 878	-46 350
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	-111 809	-23 995
FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR L'ACTIVITE	25 773	147 268
Acquisitions / Cessions d'immobilisations	-82 454	-5 816
Incidences des variations de périmètre et compléments de prix	-59 108	-78 922
FLUX NETS DE TRESORERIE SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS	-141 562	-84 738
Intérêts financiers nets versés	-260	1 593
Dividendes versés aux actionnaires	0	-52 110
Augmentation de capital	0	0
Acquisitions et cessions d'actions propres	463	-1 171
Variation des passifs financiers non courants	-8 627	-3 382
Variation des passifs financiers courants	-43 789	8 746
Variation des dettes de location	-33 659	-37 785
FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	-85 873	-84 110
EFFET DE LA VARIATION DES COURS DE CHANGE SUR LA TRESORERIE	-3 620	273
VARIATION DE TRESORERIE	-205 282	-21 307
Trésorerie à la clôture	396 453	302 094
Placements supérieurs à 3 mois	84 186	83 187
Emprunts bancaires	-123 046	-100 889
Concours bancaires	-17 288	-17 242
TRESORERIE NETTE / ENDETTEMENT NET	340 305	267 151



BREAKDOWN OF TURNOVER PER GEOGRAPHICAL AREA AS AT JUNE 30TH 2024

COUNTRY	Q1 2024		Q2 2024		H1 2024	
	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect	Published	Organic, excl. Forex effect
FRANCE	6.0%	6.0%	5.4%	5.4%	5.7%	5.7%
IBERIC	7.4%	5.5%	11.5%	9.6%	9.4%	7.5%
GERMANY	- 7.7%	- 8.0%	- 9.0%	- 9.3%	- 8.4%	- 8.7%
UK	- 10.7%	- 13.4%	- 8.4%	- 10.2%	- 9.5%	- 11.8%
ITALY	13.9%	13.9%	9.4%	9.4%	11.6%	11.6%
BENELUX	2.3%	2.3%	1.4%	1.4%	1.9%	1.9%
SCANDINAVIA	- 8.2%	- 7.8%	- 10.2%	- 10.0%	- 9.2%	- 8.8%
EASTERN EUROPE	25.0%	- 5.2%	10.5%	- 6.8%	17.5%	- 6.0%
SWITZERLAND	- 15.0%	- 18.7%	- 11.6%	- 12.1%	- 13.4%	- 15.5%
EUROPE (W/O FRANCE)	0.6%	- 1.9%	0.1%	- 1.6%	0.3%	- 1.8%
NORTH AMERICA	1.4%	- 3.5%	5.2%	1.4%	3.3%	- 1.1%
ASIA PACIFIC	10.0%	4.0%	6.4%	- 1.3%	8.2%	1.3%
OTHERS	- 18.9%	- 17.4%	- 13.6%	- 10.7%	- 16.4%	- 14.1%
TOTAL	3.1%	0.8%	2.8%	1.0%	2.9%	0.9%

IMPACTS FINANCIERS IFRS16

BILAN

(M €)

ACTIF

▪ Droits utilisation	227,0
▪ Immobilisations corporelles	0,0
▪ Impôts différés	0,5
	227,5

PASSIF

▪ Réserves consolidées	-2,7
▪ Résultat net	0,0
▪ Dette Location	244,6
▪ Franchise de loyers	-11,2
▪ Impôts différés	-0,1
▪ Fournisseurs	-2,5

227,5

COMPTE DE RÉSULTAT

(M €)

▪ ROA	1,7
▪ Autres charges opérationnelles	0,5
▪ Résultat financier	-2,2
▪ Impôts	0,0
▪ Résultat net	0,0

**Impact nul
sur le P&L**

TABLEAU DE FINANCEMENT

(M €)

Cash flow <i>Amortissements des droits d'utilisation & frais financiers</i>	39,7
BFR	0,3
Neutralisation flux sur dette de location	-40,0
Free cash flow	0,0

**Incidence nulle sur le
TFT et sur la Trésorerie
du Groupe**

Les dettes de location IFRS16 ne sont pas prises en compte dans la trésorerie nette. Elles représentent 244,6 M€ à fin juin 2024 (88% immobilier, 10% véhicules, 2% autres).



Q&A

ALTEN

Résultats semestriels 2024

Contact

comfi@alten.fr

<https://www.alten.com/fr/investisseurs/>

T : +33 (0)1.46.08.71.79

40 av. André Morizet
92513 Boulogne-Billancourt Cedex

